

## Rapport annuel

### CHAIRE DES CAISSES POPULAIRES ACADIENNES EN GESTION DES COOPÉRATIVES

#### 1. BILAN

##### a) Recherche

Les 24 et 25 novembre 2006, la Chaire tenait au campus de Moncton son premier colloque sous le thème *La recherche sur les coopératives à l'Université de Moncton*. Plus de cinquante intervenants du secteur coopératif et du milieu universitaire ont été mis en contact avec les résultats des travaux des chercheurs de l'université. La conférence d'ouverture du professeur Daniel Côté de l'École des hautes études commerciales de Montréal a provoqué de nombreux commentaires et soulevé plusieurs questions. Ce haut niveau d'intérêt s'est maintenu tout au long des présentations des travaux de recherche de plusieurs collègues : Marie-Thérèse Seguin, professeure de science politique à la Faculté des arts et sciences sociales; Guy Robinson, professeur d'administration publique à la Faculté des arts et sciences sociales; Sébastien Deschênes, professeur de comptabilité à la Faculté d'administration; Nha Nguyen, professeur de gestion des opérations et production à la Faculté d'administration et Gaston LeBlanc, doyen de la Faculté d'administration. Léopold Bourgeois, directeur de la coopérative horticole *La récolte de chez-nous*, a présenté l'évolution de cette expérience. Les participants ont aussi discuté de l'orientation des travaux de recherche de la Chaire et des moyens à utiliser pour bien faire connaître les résultats de ces travaux.

La Chaire a octroyé ses premières subventions de recherche. Deux projets ont été retenus. Le premier projet est celui de Nha Nguyen, professeur de gestion des opérations et production à la Faculté d'administration. Ce projet s'intéresse à l'étude de l'effet de la compétence et de la bienveillance sur la réputation corporative des coopératives de consommation et des caisses populaires. Le deuxième projet subventionné est celui de Stephen Wyatt, professeur à la Faculté de foresterie. Il s'intéresse à la participation des coopératives forestières à la planification du secteur forestier au Nouveau-Brunswick. Il veut d'abord inventorier la participation des coopératives forestières du Nouveau-Brunswick aux processus de gestion et déterminer leur contribution actuelle. Il cherche ensuite à évaluer leur potentiel de participation et à identifier les

moyens qui permettraient de hausser la participation des coopératives forestières à la planification forestière au Nouveau-Brunswick.

La Chaire a aussi accordé une première bourse de recherche. La récipiendaire est Diane Landry, étudiante à la Maîtrise en sciences forestières. Elle étudie la participation publique en gestion forestière au Nouveau-Brunswick et la contribution des organismes de l'économie sociale du nord de la province.

En collaboration avec Mario Fortin, professeur au département d'économique de l'Université de Sherbrooke, j'ai rédigé les trois cahiers de recherche suivants :

- « Determinants of mortgage indebtedness in Canada », Sherbrooke : Université de Sherbrooke, Groupe de Recherche en Économie et Développement International, 2007, 07-11, 28 pages.
- « Should we Abandon the Intermediation Approach for Analyzing Banking Performance? », Sherbrooke : Université de Sherbrooke, Groupe de Recherche en Économie et Développement International, 2007, 07-01, 19 pages.
- « An Output Orientated Non Parametric Measure of Economies of Scope », Sherbrooke : Université de Sherbrooke, Groupe de Recherche en Économie et Développement International, 2006, 06-22, 22 pages.

Deux de ces textes ont fait l'objet de communications scientifiques au congrès de la Société canadienne de science économique à Québec, de l'Association canadienne d'économique à Halifax et des 24<sup>ème</sup> journées internationales d'économie monétaire et bancaire à Rennes.

J'ai aussi terminé la rédaction du texte *Nouvelle économie et développement : les enjeux de l'intégration à l'économie pour la francophonie canadienne*. Ce texte paraîtra début 2008 dans un collectif publié sous la direction de Anne Gilbert et Joseph Yvon Thériault de l'Université d'Ottawa. Le travail d'édition d'une sélection de communications présentées au colloque 2006 du Réseau de recherche sur la francophonie canadienne tenu dans le cadre des congrès de l'Acfas se poursuit en collaboration avec Séverine Mignot de l'Université York et Gratien Allaire de l'Université Laurentienne.

Du 11 au 15 juin se tenait à l'Université de Sherbrooke le 1<sup>er</sup> Séminaire international du réseau uniRcoop sur la formation à distance. Ce réseau est le plus important regroupement de professeurs et de chercheurs spécialisés sur le phénomène coopératif et associatif des Amériques avec 22 universités membres provenant de 15 pays des Amériques. Le séminaire a permis aux chercheurs de faire le point sur les réalisations du réseau et de déterminer les grands axes de la prochaine phase de financement. Il a été convenu que le réseau ajouterait à ses activités de recherche un effort majeur dans le domaine de la formation à distance. Robert Grégoire, coordonnateur de projets pédagogiques au Groupe des technologies d'apprentissage de la Direction générale des technologies, a présenté l'expertise de l'université dans la création de contenus éducatifs en ligne.

#### b) Services à la collectivité

À la demande de René Legacy, vice-président Communications et Stratégie à la Fédération des caisses populaires acadiennes, j'ai rédigé un document de travail sur le thème de la vie coopérative dans les caisses populaires. Ce document de travail avait comme objectif de lancer les discussions sur la vie associative et la représentation des membres dans le réseau des caisses populaires acadiennes. Deux ateliers de travail regroupant 4 délégués par caisse populaire ont été organisés par la Fédération pour permettre les échanges et le développement de consensus sur certaines propositions de ce document. Ces ateliers se sont tenus à Moncton en novembre 2006 et janvier 2007. Les discussions se sont poursuivies durant les ateliers de l'Assemblée générale annuelle de la Fédération en avril 2007. L'ensemble de ces discussions conduira à des décisions tant au niveau de la vie associative que de la représentation des membres dans le réseau.

Léo LeBlanc, secrétaire général et vice-président aux Ressources humaines et aux Affaires générales de Coop Atlantique, m'a invité à présenter, en collaboration avec Sonja Novkovic de la *Saint Mary's University*, une conférence sur le thème de *La mondialisation et ses répercussions pour les entreprises coopératives – Une perspective régionale*. Cette activité s'est déroulée dans le cadre de l'assemblée générale annuelle de Coop Atlantique qui s'est tenue à Moncton les 27 et 28 avril 2007.

J'ai été invité à présenter plusieurs conférences portant sur différents aspects du développement dans la région du Nord-Ouest :

- « Le Nord-Ouest et les tendances dans l'industrie de l'énergie », conférence présentée à la *Table ronde sur l'énergie du Nouveau-Brunswick* organisée par la sénatrice Pierrette Ringuette, Edmundston, le samedi 23 septembre 2006.
- « Le Nord-Ouest et le développement durable », conférence présentée aux membres de la Chambre de commerce de la région d'Edmundston le mercredi 28 mars 2007 et à la population de Saint-Quentin le mercredi 25 avril 2007.
- « Aménagement du territoire au Nord-Ouest », conférence présentée au colloque provincial *Planifiez notre région : Vers la mise en œuvre d'un plan d'aménagement régional* organisé par le Comité d'aménagement rural du Nord-Ouest, Edmundston, le jeudi 12 avril 2007.

J'ai écrit, en collaboration avec Samuel Lebreton, économiste principal à Service Canada, deux documents de travail sur la pauvreté au Nouveau-Brunswick. Le premier faisait le point sur les tendances de la pauvreté dans la province et le second proposait une brève évaluation des politiques de lutte à la pauvreté. Ces documents ont été présentés dans le cadre du 1er Sommet néo-brunswickois sur la pauvreté organisé par le Front commun pour la justice sociale et la Fédération des travailleurs et des travailleuses du Nouveau-Brunswick, tenu à Moncton les 27 et 28 octobre 2006.

J'ai présenté à l'assemblée générale annuelle de la Caisse populaire de Kedgwick tenue le 18 avril une conférence sur le thème : *Évolution du réseau des Caisses populaires acadiennes : Quelle place pour la Caisse populaire de Kedgwick ?*

### c) Enseignement

Deux professeurs m'ont demandé d'intervenir dans leur cours pour présenter la situation du mouvement coopératif au Nouveau-Brunswick, les thèmes de recherche actuels en gestion des coopératives et les différentes approches dans l'étude du comportement des coopératives. Il s'agit de Valéry Ramonjavelo de la Faculté d'administration (cours de comportement organisationnel

au MBA et de gestion des OSBL au BAA) et de Fatiha Mazouz du campus d'Edmundston (cours de principes microéconomiques).

## 2. OBJECTIFS POUR L'ANNÉE 2007-2008

En novembre 2006 se tenait à Halifax le Sommet Global du Microcrédit 2006. Au-delà de 2 000 délégués de plus de 110 pays ont participé à l'événement. À la demande de la Fédération des caisses populaires acadiennes, j'y ai participé dans le but de recueillir de l'information sur la manière dont le réseau des caisses acadiennes pourrait intervenir dans le domaine du microcrédit. Un document de travail à ce sujet sera présenté à René Legacy, vice-président Communications et Stratégie à la Fédération des caisses populaires acadiennes, en août 2007.

En octobre 2007, la Chaire organisera, en collaboration avec la Coopérative de développement régional Acadie, un colloque sur le développement coopératif en Acadie. Cette activité a pour principal objectif de valider la stratégie proposée par le Comité d'étude pour l'évaluation d'outils de soutien en développement coopératif et communautaire. Le colloque se tiendra au Complexe des deux rivières de Tracadie-Sheila les 19 et 20 octobre.

La Chaire maintiendra ses programmes de subventions de recherche et de bourses de recherche. Il s'agit d'un excellent moyen de stimuler la recherche sur la gestion des coopératives et d'intéresser les étudiantes et étudiants gradués à ce domaine de recherche.

En octobre 2007 aura lieu à Victoria en Colombie-Britannique, la Première Conférence mondiale de recherche en économie sociale du CIRIEC. J'y présenterai une communication sur l'analyse de l'exercice de réflexion du Mouvement des caisses populaires acadiennes sur la démocratie coopérative.