

***Conférence d'ouverture au Forum de la  
CDR-Acadie***

***Du capital au service du  
développement***

Présenté par Léopold Beaulieu  
Président-directeur général

**FONDACTION**  
**CSN** *POUR LA COOPÉRATION  
ET L'EMPLOI*



# Plan

1. Les conditions pour le développement de l'économie sociale
  - Un contexte de grande transformation
  - Émergence d'innovations : une finance responsable
  - Des institutions intermédiaires
  
2. Les expériences de Fondation
  - La mission de Fondation
  - Un réseau d'institutions spécialisées
  - Des exemples innovateurs

# Un contexte de transformation

## Une finance spéculative conduisant à une crise systémique

- Nouvelles technologies de l'information
- Croissance exponentielle des flux financiers
- Déréglementation des services financiers
- Émergence de nouveaux acteurs financiers:
  - Exemple du Hedge Fund LTCM
  - Exemple des Private Equity Funds

## Un contexte de transformation (suite)

### Une nouvelle vision de la régulation économique

- Espace territorial comme lieu privilégié de coordination
- De nouveaux modèles d'entreprises
  - Entreprises technologiques
  - Entreprises d'économie sociale
- Besoin de nouvelles expertises et de nouveaux produits financiers

# Les innovations dans la sphère de l'économie sociale

L'analyse sous-jacente aux entreprises d'économie sociale impose de nouveaux produits financiers qui ne sont pas offerts par les institutions financières habituelles.

- Les nouvelles institutions financières ont la particularité d'être ancrées dans des mouvements sociaux (syndical, coopératif, communautaire)
- Un apport important de l'économie publique: l'exemple d'Investissement Québec
- Constat : un capital canalisé par des acteurs collectifs (publics ou associatifs)

# Une structuration de l'offre de financement en économie sociale

|  |                                |
|--|--------------------------------|
| FONDACTION   | De 500 000 \$ à 5 M \$         |
| Fiducie du Chantier de l'économie sociale                                    | Entre 50 000 \$ et 1,5 M \$    |
| Filaction  | Entre 150 000 \$ et 500 000 \$ |
| Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)                              | Jusqu'à 50 000 \$              |
| Fonds de microcrédit: crédit communautaire et fonds de femmes entrepreneures | Moins de 25 000 \$             |

## Le rôle des caisses de retraite

Les investisseurs institutionnels (dont les caisses de retraite) contrôlent des actifs faramineux

- Mobilisation du mouvement syndical pour imposer aux gestionnaires des caisses de retraite des pratiques de placement qui tiennent compte de critères d'ordre environnemental, social et de gouvernance (ESG)
- Aux États-Unis, la campagne du 1 % : canaliser 1 % des actifs des caisses de retraite vers les *Community Development Financial Institutions* (CDFI). Aujourd'hui, c'est plus de 10 milliards \$ US qui ont été canalisés

# L'importance des institutions intermédiaires

Le développement de l'économie sociale au Québec s'explique aussi par le fait qu'elle s'est dotée d'institutions intermédiaires.

- La création de regroupement :
  - Représentation : Conseil québécois de la coopération et de la mutualité; Chantier de l'économie sociale
  - Sectoriel : habitation, forestière, santé, CPE, etc.
- Les organismes d'appui direct à l'entrepreneurship collectif
  - Coopérative de développement régional (CDR)
  - Groupe de ressource technique (GRT)
  - Corporation de développement économique communautaire (CDEC)
- Les institutions de savoir, de veille et de formation
  - CIRIEC-Canada
  - Alliance de recherche Université-Communauté

# L'organisation d'une offre en capital de développement

- Ancrage dans un cadre intercoopératif
- Développement d'une expertise adaptée aux entreprises d'économie sociale
- Accompagnement assuré par un réseau d'organismes de soutien
- Questionnement préalable: taille de l'actif, nombre et taille des projets, taille maximale des projets; quels sont les besoins actuels?
- Aller au-delà de l'économie sociale : élargir au financement de projets de proximité?
- Introduire les principes de l'économie sociale dans la vie économique locale, de proximité

## À propos de Fondation

- Débute ses activités en 1996. Depuis nous avons reçu 1 500 demandes et avons soutenu 177 entreprises et 35 fonds
- Plus de 12 emplois créés et maintenus
- Un réseau de près de 1 000 responsables Fondation (RF) et présence dans 2 000 lieux de travail
- Plus de 85 000 actionnaires
- Des actifs de 630 millions \$

## Partenaire de projets collectifs

- Présent dans les secteurs des coopératives funéraires, de sciage et ambulancières
- Mise sur pied de Filaction pour répondre aux besoins spécifiques de financement de 50 000 \$ à 500 000 \$
- Mise sur pied de Neuvaction pour promouvoir la gestion participative et le développement durable
- Partenaire financier du Technopôle Angus
- Participation à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

## Conclusion

- Contexte favorable à la mise en place des conditions pour une économie plurielle
- Il faut que toutes les parties prenantes puissent contribuer à la conception et à la mise en œuvre des stratégies de développement
- L'État social doit faciliter la participation des parties prenantes
- Le rôle fondamental des institutions financières et intermédiaires issues des mouvements sociaux
- Passer d'une situation de relative impuissance ou d'un mode de contestation et de résistance à un mode de propositions et d'expériences concrètes



**Merci de votre attention**

Pour plus de renseignements  
[www.fondaction.com](http://www.fondaction.com)

**FOND***ACTION*  
**CSN** *POUR LA COOPÉRATION  
ET L'EMPLOI*