

PLAN STRATÉGIQUE 2015-2020 INSTITUT D'ÉTUDES ACADIENNES

De : Gregory Kennedy, Ph. D.
Directeur scientifique, Institut d'études acadiennes
Professeur agrégé, Département d'histoire et de géographie

Le 31 mars 2016

À : Le Conseil d'études acadiennes

Introduction

Depuis juin 2010, malgré l'absence de direction stable à l'IEA, l'Institut a mené à bon port de nombreux projets, particulièrement au chapitre de l'édition. Par contre, force est de constater que les autres volets du mandat de l'IEA ont été quelque peu délaissés. À l'automne 2014, le recteur a mandaté M. Gino LeBlanc et le vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche (VRER) de revoir le dossier des études acadiennes à l'Université de Moncton. La principale conclusion qui est ressortie de cette réflexion au sujet de l'IEA est qu'il doit être recentré au cœur des activités relatives aux études acadiennes. S'en sont suivi plusieurs changements, dont la nomination d'une direction scientifique permanente et la création d'un conseil des études acadiennes.

L'IEA existe afin de faire de l'Université de Moncton le pôle par excellence de la recherche et de la publication en études acadiennes au Canada et de par le monde. Le présent document explique comment nous continuerons de travailler vers des objectifs jusqu'en 2020. Ce plan stratégique s'inscrit dans le cadre de l'exercice de planification stratégique de l'Université de Moncton et s'articule autour des cinq chantiers identifiés dans le plan stratégique institutionnel¹. De plus, ce plan s'inspire des propositions contenues dans le rapport « Les études acadiennes à l'Université de Moncton » publié en 2012 par M. Joseph-Yvon Thériault. Finalement, j'ai mené des consultations auprès de chercheuses et de chercheurs ainsi qu'auprès des instances concernées par les études acadiennes sur les trois campus de l'Université de Moncton le printemps dernier me permettant de saisir le pouls de la communauté universitaire au sujet des études acadiennes.

J'espère sincèrement que la communauté scientifique, l'Université de Moncton ainsi que la communauté acadienne pourront s'identifier et contribuer à l'aboutissement de cette planification stratégique qui fera briller les études acadiennes dans toute son interdisciplinarité.



Gregory Kennedy, Directeur scientifique de l'Institut d'études acadiennes

¹ http://www.umoncton.ca/versludem2020/planification_strategique2020.pdf

Vision

L'Institut d'études acadiennes veut contribuer à faire des études acadiennes un espace scientifique multidisciplinaire, dynamique et incontournable à l'Université de Moncton, tout en entretenant ses partenariats avec d'autres milieux universitaires.

Nous entendons par « études acadiennes » toutes les disciplines qui s'intéressent aux enjeux acadiens et l'Acadie.

Priorités pour 2015-2020

L'Institut d'études acadiennes se doit d'agir sur tous les mandats qui lui ont été confiés. Ceci dit, afin d'atteindre les objectifs ciblés par le plan stratégique 2015-2020, l'Institut aura trois priorités :

1. La production scientifique au sein de l'IEA et le transfert de connaissances en études acadiennes;
2. L'appui à la réussite du corps étudiant ainsi que des chercheuses et chercheurs en études acadiennes;
3. Le développement des partenariats et des réseaux de l'IEA au niveau régional, provincial, national et international.

Chantier A : enseignement de qualité et expérience étudiante

Les facultés sont responsables des programmes d'études à l'Université de Moncton. Pourtant, parmi les sept volets du mandat de l'IEA, trois d'entre eux portent sur la dimension de l'enseignement : 1) « appuyer les unités académiques engagées dans la formation dans le domaine des études acadiennes »; 2) « appuyer la création et le développement des programmes en études acadiennes », 3) « travailler au développement de fonds de bourses pour les étudiantes et les étudiants ». Voici nos initiatives par rapport à ce chantier :

- *Bourse de stage postdoctoral en études acadiennes* : en plus de mener des travaux de recherche en études acadiennes, ce stage postdoctoral comprend l'obligation de donner un cours (3 crédits) dans sa discipline. Cette initiative enrichira notre offre de cours traitant directement ou indirectement des études acadiennes. La première postdoctorante s'est jointe à nous en septembre 2015. Cette bourse sera attribuée annuellement sans renouvellement.
- *Prix pour le meilleur travail de recherche en études acadiennes au 1^{er} cycle* : un prix de 500 \$ sera attribué chaque année au meilleur travail étudiant de 1^{er} cycle dans le domaine des études acadiennes. Le concours sera annoncé chaque hiver. La date limite de soumission des candidatures sera le 30 juin et le prix sera remis au mois de septembre.
- *Création d'un fonds de bourse en études acadiennes* : l'IEA travaillera à un plan de financement permettant la création d'un fonds de dotation pour l'attribution de bourses d'études dans le domaine des études acadiennes. Un comité spécial du Conseil des études acadiennes sera formé afin de développer les paramètres de cette bourse d'études.
- *Appuyer le développement des programmes de cycles supérieurs en études acadiennes* : compte tenu du caractère interdisciplinaire des études acadiennes, plusieurs programmes existent actuellement à l'Université de Moncton (littérature, science du langage, droit, histoire, etc.) et les étudiants peuvent traiter des études acadiennes au sein de ces programmes de 2^e et 3^e cycle.

L'IEA appuiera ces programmes de recherche de 2^e et 3^e cycle existants en études acadiennes à l'Université de Moncton. L'IEA sera toujours ouverte à collaborer à la création de nouveaux programmes en études acadiennes proposées par les instances concernées. Par ailleurs, le développement de bourses et de prix aura un impact positif sur les programmes des cycles supérieurs abordant des problématiques relatives aux études acadiennes. La modernisation des fonds d'archives au Centre d'études acadiennes Anselme-Chiasson (CEAAC) est un autre moyen sur lequel nous comptons pour attirer des étudiantes et des étudiants vers les études acadiennes.

Chantier B : engagement

L'IEA mettra l'accent sur la production scientifique et l'appui aux unités académiques engagées dans la formation dans les domaines des études acadiennes. Ces activités sont susceptibles de permettre l'implication de la communauté. De plus, des efforts concrets d'engagement envers la communauté seront déployés.

- *Colloques et conférences* : toute activité de diffusion de la recherche sera ouverte au public et annoncée dans les médias locaux. Nous communiquerons également avec les organismes publics actifs dans la communauté, par exemple, la Société historique acadienne et la Société du Monument-Lefebvre.
- *Publicité* : le site web de l'IEA et le Bulletin seront mis à profit comme outil de diffusion auprès de la communauté universitaire et du grand public. On pourra y publiciser les nouveautés en études acadiennes et les activités à venir.
- *Consultations* : l'équipe de l'IEA continuera à répondre aux questions qui sont posées fréquemment par les médias et les membres de la communauté. L'Institut continuera également à faire des liens entre les demandes de la communauté et les expertises présentes à l'Université en matière d'études acadiennes. L'IEA participera aux tables de consultation et de concertation qui sont reliées à ses mandats.
- *CEAAC et Musée acadien* : l'IEA coordonnera les activités scientifiques du CEAAC et du Musée acadien afin de rendre accessible et de faire valoir nos collections auprès du grand public. Des expositions et conférences seront organisées. Il est également prévu de développer les sites web de ces deux instances.

Chantier C : internationalisation

L'IEA cherchera à augmenter son prestige et sa présence sur le plan international en incorporant une dimension internationale dans ses activités. Voici quelques exemples :

- *Développement de partenariats* : au fil des années, l'équipe de l'IEA a rencontré plusieurs experts intéressés par les études acadiennes, surtout en France et aux États-Unis. Cette liste sera revue afin de sélectionner les partenaires avec qui nous pourrions entreprendre de nouvelles collaborations en matière de recherche et publications.

- *Activités de diffusion de la recherche* : nos colloques scientifiques ainsi que notre série de conférences (voir la section suivante) doivent avoir un caractère international, par exemple, en assurant la participation de collègues d'autres pays.
- *Publications de l'IEA* : il faut partager nos publications avec nos partenaires à l'international. En plus, on mettra l'accent sur la publication d'ouvrages scientifiques auprès des maisons d'édition d'envergure afin d'assurer une distribution nationale et internationale.
- *Modernisation des fonds d'archives au CEAAC* : les sources disponibles au CEAAC constituent un patrimoine fondamental pour les études acadiennes. L'IEA appuiera les efforts de l'équipe du CEAAC à rendre plus accessibles leurs fonds d'archives afin d'attirer plus de chercheuses et de chercheurs sur les plans régional, national, et international. Il s'agit, par exemple, de poursuivre la numérisation des journaux francophones tels que *Le Moniteur acadien* et *L'Évangéline*.

Chantier D : recherche, développement, création et innovation

La production scientifique constitue l'élément central du mandat de l'IEA. Il faut renforcer notre présence et notre réputation dans le domaine des études acadiennes par le biais, entre autres, des initiatives suivantes :

- *Bourse de stage postdoctoral en études acadiennes* : il s'agit probablement de la première bourse de stage postdoctoral spécifiquement en études acadiennes dans le monde. Par le biais de cette initiative, nous ferons preuve de notre leadership dans le domaine tout en investissant directement dans la recherche. Qui plus est, nous contribuerons au développement d'une culture de recherche et de réussite parmi les chercheuses et les chercheurs spécialistes dans différents domaines en études acadiennes sur les trois campus. Les postdoctorantes et les postdoctorants appuieront également l'IEA en ce qui concerne la préparation des demandes de subvention et du développement des activités
- *Vendredis midis de l'IEA* : Une série de conférences intitulées *Vendredis midis de l'IEA* seront organisées chaque année. Ces présentations seront des tribunes d'échanges scientifiques et de collaborations interdisciplinaires pour les membres de notre corps professoral et également pour des spécialistes d'autres universités. Ces conférences auront lieu à un des trois campus et seront diffusées par vidéo-conférence sur les deux autres campus. Les *Vendredis midis de l'IEA* seront toujours ouverts à la communauté universitaire et au grand public.
- *Colloques scientifiques* : l'IEA vise également à parrainer des colloques scientifiques afin de faciliter des échanges et des collaborations avec d'autres experts en études acadiennes au Canada et dans le monde. Pendant la période 2015-2020, l'IEA prévoit l'organisation d'un colloque portant sur l'Acadie et le Canada (en 2017) dans le cadre du 150^e anniversaire de la Confédération du Canada ainsi qu'un colloque au prochain Congrès mondial acadien de 2019.
- *Publications en partenariat* : l'IEA continuera ses efforts de publier des livres dans les domaines des études acadiennes. On mettra l'accent sur la publication d'ouvrages scientifiques en partenariat avec une maison d'édition afin d'augmenter le prestige et la réputation de nos auteurs.

- *Programme de recherche de l'équipe de l'IEA* : chaque membre de l'équipe est responsable de développer son propre programme de recherche. Les suivis de ces programmes de recherche seront résumés dans les rapports annuels de l'IEA.
- *Subvention stratégique de recherche en collaboration avec la FESR* : la FESR a déjà développé un programme de subventions stratégiques de 10 000\$ visant les chercheuses et des chercheurs ayant l'intention de soumettre une demande de subvention de recherche au CRSH. L'IEA contribuera à la création d'une subvention stratégique spécifiquement en études acadiennes afin d'augmenter les chances de financement pour une ou un spécialiste du domaine;
- *Répertoire en études acadiennes* : un répertoire en études acadiennes sera créé par l'IEA afin de regrouper tous les chercheurs et chercheuses qui publient dans les différents domaines des études acadiennes. Le répertoire permettra notamment de rassembler les chercheurs et chercheuses en études acadiennes au sein des trois campus, de créer des ponts entre les sujets de recherche afin de dynamiser les études acadiennes, d'encourager et de promouvoir l'interdisciplinarité au sein de ce champ d'études. Un sondage a été envoyé à la communauté universitaire de l'U de M afin d'identifier ceux et celles qui désirent faire partie de ce répertoire. Ce répertoire sera mis à jour sur une base régulière.

Chantier E : gouvernance responsable et excellence organisationnelle

Avec la nomination d'une direction scientifique permanente et la création d'un conseil des études acadiennes composé d'une douzaine de personnes des trois campus de l'Université de Moncton et de la communauté, l'IEA est bien positionné pour assurer une gouvernance responsable à l'IEA.

- *Stabilité de l'équipe* : le développement de partenariats et la recherche de nouvelles occasions de financement, notamment par le biais des subventions de recherche et d'infrastructure, nous permettront de stabiliser la situation par rapport à nos ressources humaines pendant les prochaines années. Idéalement, l'équipe garderait sa composition actuelle jusqu'à 2020 :
 - Une directrice ou un directeur scientifique;
 - Une adjointe administrative ou un adjoint administratif à temps partiel;
 - Deux chercheuses ou deux chercheurs, spécialistes en études acadiennes;
 - Une postdoctorante ou un postdoctorant;
 - Une agente ou un agent de développement.

Bien entendu, cette liste ne comprend pas les étudiantes et les étudiants qui peuvent contribuer à l'IEA à temps partiel, surtout à titre d'assistantes ou d'assistants de recherche.

- *Budget et administration* : la direction scientifique de l'IEA sera responsable de planifier son budget et de soumettre ses rapports annuels selon les conventions de l'Université de Moncton.
- *Transparence* : les documents officiels de l'IEA ; le plan stratégique, les rapports annuels, les bulletins, les états financiers annuels ainsi que les procès-verbaux du Conseil des études acadiennes, seront mis en ligne sur notre site web après leur adoption. Tous les efforts seront déployés pour informer la communauté universitaire, nos partenaires et la population en général des activités de l'IEA.

Conclusion

La restructuration de l'IEA, qui a eu lieu à l'hiver 2015, a permis de recentrer ses activités et de consolider son équipe afin de s'assurer que l'Université de Moncton soit le pôle par excellence de la recherche et de la publication en études acadiennes au Canada et de par le monde. Nous avons toutes les raisons de croire que ce changement structurel permettra à l'IEA d'accroître sa productivité scientifique et ses partenariats au cours des cinq prochaines années.