

|                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>CHAIRE UNESCO SUR LES RESSOURCES NATURELLES EN AFRIQUE ET<br/>LE DÉVELOPPEMENT DURABLE<br/>RAPPORT D'ACTIVITES 2025-2026</b></p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **1. Bilan des activités 2025 2026**

### **a) Objectifs fixés et résultats atteints**

Présentez les objectifs établis pour l'année 2025 2026.

***Projet 1 : L'orpaillage illégal et développement communautaire : le rôle des entreprises minières canadiennes en Afrique (Demande de subvention CRSH, développement de partenariat, Pr. Alidou Ouedraogo et Pr. Gilles Marcoux)***

L'orpaillage est l'exploitation artisanale de l'or. Cette activité se divise en deux : un orpaillage légal c'est-à-dire que l'activité est autorisée par les pouvoirs publics et l'orpaillage clandestin et illégal, c'est-à-dire que cette activité se réalise en dehors de toute autorisation ou de tout cadre légal. L'orpaillage en tant que tel a toujours été sous surveillance car ses méthodes d'extraction et de traitement de l'or utilisent des matières dangereuses pour l'environnement tel que le mercure et le cyanure. Le projet vise à montrer que la solution pour réduire les activités de l'orpaillage illégal repose sur une collaboration entre toutes les parties prenantes incluant les grandes entreprises minières canadiennes.

Ce projet a fait l'objet d'une communication à la conférence 2025 de l'Atlantic Schools of Business (ASB). Par ailleurs, une revue de littérature élargie ainsi qu'un cadre conceptuel ont été réalisées. Malheureusement, nous n'avons pas pu soumettre comme prévu ce projet au CRSH en 2026 parce que nous n'avons pas encore plusieurs publications dans le domaine. Notre intention est de approfondir le projet et de le soumettre au CRSH en 2027.

***Projet 2: Concevoir pour la circularité : Explorer la recyclabilité dans les choix d'emballage (Pr. Kadia Georges Aka***

L'impact négatif des emballages sur l'environnement, notamment en ce qui concerne les déchets plastiques et les émissions de carbone, suscite un intérêt croissant pour la conception d'alternatives privilégiant la recyclabilité et la circularité (Bashmakov et al., 2022 ; World Economic Forum & Ellen MacArthur, 2017). Les producteurs d'emballages (fabricants, distributeurs et propriétaires de marques) sont confrontés à des processus décisionnels complexes en matière de conception d'emballages conciliant la recyclabilité avec les coûts, la fonctionnalité, la conformité réglementaire et les attentes des consommateurs (Sambyal et al., 2024 ; Hekkert et al., 2000). Le projet de recherche vise à comprendre comment les capacités internes des producteurs, les influences externes et les impacts sur la durabilité interagissent pour façonner les décisions de conception d'emballage. Ce projet de recherche est toujours en cours de réalisation et le professeur Aka espère commencer à proposer des communications scientifiques et des articles à partir de la fin 2026.

***Projet 3: Changements de comportements et de pratiques dans la transition énergétique vers la durabilité (Pr. Kadia Georges Aka)***

La consommation d'énergie résidentielle est responsable d'une part importante des émissions de gaz à effet de serre (en partie responsable des changements climatiques) des ménages. Et, la majeure partie de cette consommation provient de sources d'énergies fossiles (Ressources Naturelles Canada, 2016). Une transition des comportements de consommation d'énergies fossiles vers des comportements de consommation d'énergies renouvelables peut contribuer de façon significative à la réduction des gaz à effet de serre (IPCC, 2018; UNFCCC, 2015; UNEP, 2012). L'étude vise à comprendre les processus sociaux et les façons de faire dans les changements de comportements et de pratiques de consommation durable, dans le cadre d'un projet de communauté énergétique intelligente à Shédiac au Nouveau-Brunswick. Sur ce projet, le professeur Aka prépare des publications dans des revues scientifiques pour 2026 et 2027.

Par ailleurs, le cotitulaire de la chaire UNESCO a coécrit trois études de cas sur l'entreprise Major Drilling qui ont été acceptées pour communication lors de la conférence annuelle de l'Asac 2026 à Calgary.

b) Mission et mandat du centre, de l'institut ou de la chaire

La contribution majeure de la chaire UNESCO consiste, avant tout, à répondre aux besoins endogènes de développement socioéconomique, en soutenant et en accompagnant nos partenaires que sont les gestionnaires des entreprises extractives et les acteurs des communautés locales, dans une compréhension commune des enjeux locaux du DD et leur intégration à une stratégie de RSE. En s'évertuant à faire converger progrès économiques et progrès sociétaux, les entreprises multiplieraient, en théorie, les possibilités d'innovation en s'intéressant à ceux qui se trouvent au bas de la pyramide pour lutter contre la pauvreté (ODD 1) et la faim (ODD 2), promouvoir l'égalité entre les sexes (ODD 5), réduire les gaz à effet de serre (ODD 13), les inégalités (ODD 10), etc. Ce projet vise ainsi la réconciliation entre les intérêts économiques des entreprises extractives et les besoins en développement des communautés dans le but ultime de l'amélioration des conditions de vie des communautés défavorisées, selon un modèle de co-développement. Ce modèle de co-développement s'inspire directement des travaux de Porter et Kramer (2006; 2011) qui proposent le concept de « valeur partagée » qu'ils définissent comme « des politiques et des pratiques opérationnelles qui renforcent la compétitivité d'une entreprise tout en faisant progresser les conditions économiques et sociales des communautés dans lesquelles elle opère ».

c) Ressources humaines

Décrivez la composition de l'équipe :

En termes de ressources humaines, la chaire UNESCO est constituée d'un cotitulaire, professeur Alidou Ouedraogo, coordonnateur des activités à l'université de Moncton et de deux membres associés que sont les professeurs Gilles Marcoux et Kadia Georges Aka. Depuis cette année, l'équipe a été renforcée par l'intégration du professeur Donatien Avélé du département de comptabilité. Elle est complétée par trois étudiants à la Maîtrise en Sciences de gestion qui poursuivent leurs travaux de recherche sous la supervision des professeurs Ouedraogo, Marcoux et Aka.

d) Ressources matérielles et infrastructure de recherche, développement, création et innovation (RDCI)

Pour ce qui est des infrastructures, la chaire UNESCO dispose d'un local et d'un ordinateur portable et d'une imprimante en couleur.

e) Activités de RDCI

***Article dans une revue avec comité de lecture***

Marcoux, G., **Ouedraogo, A.** (2025). Les facteurs explicatifs du faible taux de rétention des immigrants au Nouveau-Brunswick. *Ad machina*, (9), 73–86.  
<https://doi.org/10.1522/radm.no9.2031>

***Communications à des conférences avec comité de lecture***

Delerue, H., **Ouedraogo, A.**, Dahmani, S. (2026), "Navigating Institutional Complexity: Configurational Pathways to National sustainable Innovation output in Sub-Saharan Africa", AIB Africa Chapter Annual Conference, Strathmore Business School, 27<sup>th</sup>-29<sup>th</sup> May, Nairobi, Kenya

**Ouedraogo, A.** (2026), La licence sociale pour opérer (LSO) dans le secteur minier en Afrique : ou quand tout ce qui brille n'est pas or !!!, Communication au 93<sup>ème</sup> congrès annuel de l'Acfas 2026, UQTR, 11-15 mai 2026

**Ouedraogo, A.** (2026), Une culture normale d'économie circulaire en Afrique, Dans Table ronde « Dans quelle mesure les apprentissages issus des territoires des Suds peuvent-ils éclairer et nourrir les pratiques locales? », 93<sup>ème</sup> congrès annuel de l'Acfas, UQTR, 11-15 mai 2026

Marcoux, G., **Ouedraogo, A.** (2025), L'intelligence artificielle et la régulation interne des entreprises : Une comparaison Canada-France, Conférence annuelle de l'ASB 2025, St-Fx University, Antigonish, September 26th-28th.

**Ouedraogo, A.**, Menville, W., Latulippe, J.-M., Rojas, M. (2026), De l'engagement au désengagement de Major Drilling au Burkina Faso: entre géostratégie et responsabilité sociale, Cas présenté lors de la conférence annuelle de l'Asac, du 22-25 mai 2026 à l'Université Mount Royal, Calgary.

Menville, W., Latulippe, J.-M., Rojas, M., **Ouedraogo, A.**, (2026), Major Drilling : un saut vers l'Australie, Cas présenté lors de la conférence annuelle de l'Asac, du 22-25 mai 2026 à l'Université Mount Royal, Calgary.

Rojas, M., Menville, W., Latulippe, J.-M., **Ouedraogo, A., (2026)**, Major Drilling and its Expansion in Peru, Cas présenté lors de la conférence annuelle de l'Asac, du 22-25 mai 2026 à l'Université Mount Royal, Calgary.

Marcoux, G. & Francoeur, V. (2026). 'La gestion verte des ressources humaines (GVRH), le bien-être des employés et l'adoption de comportements écoresponsables'. 93e Congrès de l'ACFAS, Trois-Rivières (QC), du 11 au 15 mai.

**Ouedraogo, A.,** Yerbanga, R., Tiemtoré, C. (2025), Analyse des enjeux liés à l'appropriation du reporting RSE par les entreprises : Regards croisés des acteurs sur la note 35 de l'AUDCIF au Burkina Faso, Colloque international 40ème anniversaire du CESAG, 8-12 décembre 2025

**Ouedraogo, A.,** Marcoux, G. (2025), Orpaillage illégal et gestion durable des ressources minières en Afrique de l'Ouest : Une analyse basée sur la théorie de la gouvernance des biens communs, Conférence annuelle de l'ASB 2025, St-Fx University, Antigonish, September 26th-28th.

f) Autres activités réalisées

#### ***Encadrement d'étudiants au doctorat et à la maîtrise***

Traoré, I. (2026), Évaluation de la performance extra-financière des entreprises minières en Guinée : Application de l'approche basée sur les méthodes d'aide à la décision multicritère, Doctorat en sciences de gestion, Université Général Lansana Conté de Sonfonia, Guinée-Conakry (en attente de soutenance).

Chouchene, M. (2026), L'impact du pouvoir du PDG sur la RSE stratégique et le rôle modérateur de la diversité de genre au sein du conseil d'administration, Mémoire de Maîtrise en Sciences de gestion (finalisation de la revue de littérature et du cadre théorique et préparation pour le travail méthodologique).

#### **Visite d'une professeure invitée**

La chaire UNESCO a reçu la professeure Raïssa Yerbanga, de l'Université Thomas Sankara (Burkina Faso) du 13 au 31 janvier 2026. Durant son séjour, la professeure Yerbanga a collaboré sur des projets de recherche avec les chercheurs de la chaire UNESCO sur deux sujets. Le premier concerne l'investissement socialement responsable et application des critères ESG dans la gestion collective des actifs dans l'UEMOA et le deuxième sujet est relié la séparation du CA et de la direction générale et son impact sur la gouvernance durable des organisations. La chaire continue de faire le suivi avec la professeure pour l'aboutissement de ces deux projets de recherche.

## **Organisation de trois conférences publiques dénommées : Les grandes conférences de la chaire UNESCO**

*Première conférence :* Ghislain Leblanc, VP Efficacité opérationnelle, Major Drilling International Group Inc

La conférence publique s'est tenue le 8 décembre 2025 au local 273 de la faculté d'administration sur le thème : Acquérir et intégrer un concurrent dans le secteur du forage minier : L'expérience de Major Drilling International Inc.

*Deuxième conférence :* Maria Adelaida Fernandez, spécialiste des avantages socioéconomiques, Fédération Canadienne des municipalités (FCM).

La conférence s'est tenue le 25 février 2026 au local 273 de la faculté d'administration sur le thème : L'économie circulaire en action : Cas au Nouveau-Brunswick

*Troisième conférence publique :* David Michaud, directeur de succursale, Banque Nationale du Canada

La conférence de David Michaud s'est tenue le 9 avril 2026 au local 273 de la faculté d'administration sur le thème : L'intégration des critères ESG dans le secteur bancaire : Cas de la Banque Nationale du Canada

## **Organisation et participation à des événements scientifiques**

École d'été 2026 (deuxième édition-18-21 août 2026)

Cette année, la deuxième édition portera sur le thème de : Résilience climatique et économie circulaire. Compte tenu du dérèglement climatique que nous connaissons depuis quelques années (inondations, feux de forêts, tempêtes de sable, chaleur excessive), la résilience climatique devient un enjeu crucial aussi bien pour les entreprises que pour les pouvoirs publics (municipalités, gouvernement fédéral, gouvernements provinciaux). Les participants auront donc l'occasion d'échanger, de partager leurs expériences et de proposer des solutions innovantes pour les organisations et les pouvoirs publics.

Participation au colloque 412- Congrès de l'Acfas 2026

En collaboration avec la Pre Diane Gagné de l'Université du Québec à Trois-Rivières, Le professeur a coorganisé le colloque 412 tenu les 14 et 15 mai 2026 dans le cadre du congrès de l'Association francophone pour le savoir (ACFAS). Cet événement a constitué un espace de diffusion et d'échanges scientifiques en lien avec les axes de la Chaire UNESCO en ressources naturelles et développement durable.

## Participation au colloque 620 du RRECQ

En collaboration avec le réseau québécois en économie circulaire, le cotitulaire de la chaire a participé à la table ronde suivante : Quand les Suds inspirent le Nord : innovations circulaires et leçons à partager, en marge du congrès de l'Acfas 11-15 mai 2026 à l'UQTR.

## École d'été 2025 (première édition-19-22 août 2025)

La première édition de l'École d'été s'est tenue du 19-22 août 2025 et a porté sur le thème de : Économie circulaire et développement régional en Acadie francophone. Elle a connu un grand succès en termes de participants, d'organisation, de débats et de discussions. Nous avons enregistré plus d'une trentaine de participants du Québec, d'Afrique et d'Acadie en présentiel et plus d'une cinquantaine de participants en ligne.

### g) Financement

Concernant les financements obtenus pour réaliser ses activités en 2025-2026, la chaire Unesco a pu compter sur le soutien financier de l'université de Moncton (à travers la doyenne de la faculté d'administration, la FESR et le VRER) mais a aussi su mobiliser des financements externes. À l'externe, la chaire a mobilisé \$32000 au total répartis comme suit : \$20000 des gouvernements québécois et du Nouveau-Brunswick à travers le programme d'appui à la francophonie canadienne, \$5000 de l'entreprise Dynacor Mining Inc, \$5000 de RDÉE Nouveau-Brunswick, \$1000 d'Expansion Dieppe, et \$1000 d'Assomption-Vie. Ces soutiens financiers ont été utiles la réalisation des activités de la chaire notamment l'école d'été 2025 et les grandes conférences de la chaire Unesco tout au long de l'année universitaire écoulée.

## **2. Arrimage des activités avec la Stratégie Cap sur l'avenir**

Les activités menées par la chaire UNESCO tel que les publications scientifiques, l'organisation des écoles d'été et des grandes conférences sont en droite ligne avec un des axes stratégiques prioritaires de la stratégie Cap sur l'avenir, en particulier, l'environnement (qui inclut les changements climatiques et le développement durable).

## **3. Objectifs et priorités pour l'année 2026-2027**

Les objectifs visés par la chaire pour l'année 2026-2027 sont triples :

- Poursuivre l'approfondissement des trois projets de recherche mentionnés au début du rapport et soumettre au moins un article par projet pour publication. Nous continuerons de développer le projet 1 en vue d'une soumission au CRSH 2027.
- Réussir l'organisation de l'école d'été 2026. A ce propos, l'équipe de la chaire est pleinement mobilisée avec les demandes de financement, l'invitation des experts et praticiens et la mobilisation des étudiants et de la communauté locale.
- Réussir l'organisation des Grandes conférences de la chaire UNESCO au cours de l'année 2026-2027. L'équipe de la chaire a commencé à contacter les potentiels prospects pour animer les conférences de l'année prochaine.