

Rapport annuel 2015-2016

CHAIRE DES CAISSES POPULAIRES ACADIENNES EN GESTION DES COOPÉRATIVES

1. BILAN

Il s'agit de mon dernier rapport annuel à titre de titulaire de la Chaire des caisses populaires acadiennes en gestion des coopératives. Cette chaire relève de la Faculté d'administration. On lui a attribué le mandat de développer « de nouvelles connaissances par le biais des études portant sur des thèmes innovateurs dans le domaine de la gestion des coopératives, le transfert de ces connaissances aux institutions ou intervenants intéressés pour renforcer leurs pratiques dans les diverses sphères d'activités de l'économie ».

Même si mon mandat s'est terminé en décembre 2015, certaines activités et publications couvrent la période allant de janvier à juin 2016. Il faut comprendre qu'elles résultent de mon travail à la Chaire.

a) Objectifs fixés en juin 2015 et résultats obtenus

Cette année, mon travail était structuré autour de quatre objectifs principaux.

- Publication (Revue interdisciplinaire en études acadiennes Port Acadie) d'une sélection de textes issus des communications présentées au colloque *Prise en charge et développement territorial* organisé dans le cadre du Congrès mondial acadien : le travail de révision est complété. La publication est prévue pour l'automne 2016.
- Direction du travail du Groupe de recherche en gestion des coopératives : plusieurs projets de recherche sont lancés et le travail de diffusion des résultats a débuté au printemps 2016.
- Promotion de l'utilisation du sondage sur la satisfaction des membres et des clients des coopératives de consommation en Atlantique : la fermeture de Coop Atlantique a compliqué les relations avec les coopératives locales.
- Continuation du travail d'implantation de l'*Outil d'évaluation et de planification du développement coopératif durable* dans le réseau des coopératives de consommation : une étude de cas est en cours. Elle devrait permettre de mieux faire connaître les avantages de l'utilisation de l'outil d'évaluation et de planification par les coopératives.

Les sections suivantes présentent le travail effectué selon les domaines d'intervention de la Chaire.

b) Activités de RDC

Voici la liste des textes publiés durant l'année :

- « L'entrepreneuriat collectif et le développement territorial : études de cas en Acadie du Nouveau-Brunswick », In Glon, É. et Pecqueur, B. (dir.). *Au coeur des territoires créatifs. Proximités et ressources territoriales*, Rennes : Presses universitaires de Rennes, 2016, 173-183. [Collection Espace et territoires] (avec M. Beaudin, O. Chouinard, J. Guillemot et M. Simard, Université de Moncton)
- « Une coopérative comme agent de développement territorial : le cas de la coopérative d'énergie renouvelable de Lamèque au Nouveau-Brunswick », In Fortin, M.-J., Fournis, Y. et L'Italien, F. (dir.). *La transition énergétique en chantier. Les configurations institutionnelles et territoriales de l'énergie*, Québec : Presses de l'Université Laval, 2016, 163-185. [Collection Vie économique] (avec O. Chouinard, J. Guillemot et T. Rabeniaina, Université de Moncton)
- « L'acceptabilité sociale d'un projet éolien : le cas de la Coopérative d'énergie renouvelable de Lamèque au Nouveau-Brunswick », In Klein, J.-L., Camus, A., Jetté, C., Champagne, C. & Roy, M. (dir.). *La transformation sociale par l'innovation sociale*. Québec : Presses de l'Université du Québec, 2016, 253-260. (avec O. Chouinard, J. Guillemot et T. Rabeniaina, Université de Moncton).
- « Performance Appraisal System and Employee Satisfaction: The role of trust towards supervisors », *Journal of Human Resources Management and Labor Studies*, 2015, 3(1), 40-53. (avec A. Naji et J. Ben Mansour, Université du Québec à Trois-Rivières)
- « The sustainability and planning scorecard: A tool designed for and with local retail food co-operatives », In L. Brown, C. Carini, J. Gordon Membhard, L. Hammond Ketilson, E. Hicks, J. McNamara, S. Novkovic, D. Rixon & R. Simmons (ed.), *Co-operatives for sustainable communities: Tools to measure co-operative impact and performance*, Ottawa: Co-operatives and Mutuals Canada & Saskatoon: Centre for the Study of Co-operatives, 2015, 87-117. (avec L. Brown, E. Hicks & B. Petersen, Mount Saint Vincent University, Siri Jackson-Wood, Morell Consumers Co-op)

Voici la liste des communications présentées durant l'année :

- « The Behavioural Innovativeness of Co-operatives: the Sector's Influence », communication présentée au colloque *Energizing Communities: Co-operatives Nurturing Democratic Practices* organisé par la Canadian Association for Studies in Cooperation, Calgary, 31 mai – 3 juin. (avec Izold Guihur et Gilles Marcoux, Université de Moncton)
- « Les déterminants de la perception de la distinction coopérative par les employés : l'effet du secteur d'activités », communication présentée au colloque *L'excellence en management des services financiers : une rencontre multidisciplinaire* organisé dans le cadre de l'Acfas, UQAM, 13 mai 2016. (avec Izold Guihur et Gilles Marcoux, Université de Moncton) http://chaire-msf.esg.uqam.ca/fichier/document/ACFAS/2016/10h45_Guihur-Leclerc-Marcoux_Acfas2016_20160401-1.pdf
- « La Coopérative forestière du nord-ouest au Nouveau-Brunswick (COFNO) : leçons apprises du passage de l'association à l'entreprise coopérative », communication présentée au colloque *La reconnaissance du savoir en innovation sociale : vers une transformation sociale axée sur l'intérêt général* organisé dans le cadre de l'Acfas, UQAM, 9-10 mai 2016. (avec Omer Chouinard et Julie Guillemot, Université de Moncton)
- « The Perception of the Co-operative Difference by the Employees », communication présentée au 5th CIRIEC International Research Conference on Social Economy, Lisbonne, Portugal, 15-18 juillet 2015. (avec Izold Guihur et Gilles Marcoux, Université de Moncton) (COM)
- « The Determinants of the Employees' Perception of the Co-operative Difference: Specificities of Different Sectors? », communication présentée au 5th CIRIEC International Research Conference on Social Economy, Lisbonne, Portugal, 15-18 juillet 2015. (avec Izold Guihur et Gilles Marcoux, Université de Moncton)

c) Autres activités

- Services à la collectivité, etc.

En collaboration avec la Coopérative de développement régional - Acadie (CDR-Acadie), la Chaire a participé à l'organisation d'un 11^e forum annuel sur le développement coopératif en Acadie portant sur le thème *Tourisme solidaire et coopération*. Ce forum a eu lieu à Bathurst, les 5 et 6 novembre 2015.

Voici les autres services à la collectivité réalisés durant l'année :

- terminé le mandat au Comité consultatif de l'initiative de révision stratégique des programmes du gouvernement du Nouveau-Brunswick ;
- membre du Conseil de l'Institut des études acadiennes à titre de représentant du campus d'Edmundston. ;
- membre du Comité de travail sur la distinction coopérative de la Fédération des caisses populaires acadiennes ;
- président du Fonds intercoopératif de développement Acadie (FIDA).

J'ai accepté d'intervenir dans différents forums et activités sur plusieurs aspects du développement socioéconomique : Forum sur la gouvernance locale organisé par la Commission des services régionaux de Kent, création de la Communauté entrepreneuriale d'Edmundston, appui aux différentes initiatives de développement coopératif au Nord-Ouest, etc. À cela s'ajoute les demandes d'entrevue de différents médias sur les enjeux du mouvement coopératif en Acadie. Ce sont de belles occasions de mettre en valeur nos travaux de recherche.

d) Financement

Le financement de base des activités de la Chaire continue d'être assumé par la Fédération des caisses populaires acadiennes. Cette année cela a assuré un financement de 10 000 \$. D'autres sources de financement ont été utilisées pour les travaux de la Chaire. Soulignons la contribution de l'APÉCA pour une étude sur l'innovation industrielle dans les régions acadiennes de la province dont le rapport sera déposé à la fin juin 2016.

2. PERSPECTIVES D'AVENIR

Malheureusement, les deux demandes de financement déposées cette année, en collaboration avec des partenaires, n'ont pas été retenues (projet *Jeunes leaders de la Francophonie* au Ministère des affaires extérieures et projet CRSH sur l'utilisation de la distinction coopérative à des fins stratégiques pour la gestion des institutions financières coopératives).

Différentes options s'offrent à la Faculté d'administration quant à l'avenir de la Chaire.

3. REMERCIEMENTS

Je veux d'abord remercier l'ensemble des partenaires de m'avoir donné l'occasion d'occuper ce poste. Je l'ai toujours considéré comme un grand privilège que permet le monde universitaire.

Sans votre collaboration de tous les instants, mon travail aurait été impossible. Elle s'est manifestée à tous les niveaux : la Fédération des caisses populaires acadiennes et les autres partenaires du Mouvement coopératif acadien, le doyen et les collègues de la Faculté d'administration, et les dirigeants du Campus d'Edmundston. À vous tous, je veux témoigner toute ma gratitude.

J'espère que la recherche sur les différentes composantes du Mouvement coopératif acadien pourra continuer de se développer. C'est pour l'Université de Moncton une bonne façon de se démarquer.

André Leclerc, titulaire