



**UNIVERSITÉ DE MONCTON**  
EDMUNDSTON MONCTON SHIPPAGAN

Secrétariat général

**272<sup>e</sup> séance du**  
**CONSEIL DES GOUVERNEURS**  
**CGV-200925 (A)**  
**Le 25 septembre 2020**  
**de 15 h 10 à 17 h 38**  
**À distance / Microsoft Teams**  
**Réunion annuelle**

**PROCÈS-VERBAL**  
Conseil des gouverneurs • CGV-200925



**CGV-200925 (A)**

UNIVERSITÉ DE MONCTON

272<sup>e</sup> séance du

**CONSEIL DES GOUVERNEURS**

Le 25 septembre 2020

de 15 h 10 à 17 h 38

À distance / Microsoft Teams

Réunion annuelle

**PRÉSENCES**

**MEMBRES**

Alex Arseneau	Étudiant (Moncton)
Annie Hélène Boudreau	Professeure (Shippagan)
Morel Caissie	Nord-Ouest
Marc-Antoine Chiasson	Sud-Est
François Daigle	Extérieur du N.-B. (Ottawa)
Isabelle Dasyuva-Gill	Extérieur du N.-B. (I.-P.-É)
Edith Doucet, présidente	Extérieur des régions
Kassim Doumbia	Nord-Est
Emmanuel Edou	Étudiant (Shippagan)
Denise Frenette	Sud-Est
Mathieu Lang	Professeur (Moncton)
Gilles Lanteigne	Association des anciens, anciennes et amis (Shippagan)
Samuel LeBreton	Extérieur des régions
Denis Mallet	Nord-Est
Julien Massicotte	Professeur (Edmundston)
Émilie Parent	Étudiante (Edmundston)
Michelyne Paulin	alUMni
Denis Prud'homme Recteur et vice-chancelier	U de M
Paulette Robert	Nord-Est

Mireille Vautour Nord-Ouest

**AUTRES PERSONNES PRÉSENTES**

Marc Angers, directeur des communications, des affaires publiques et du marketing	U de M
Lynne Castonguay, secrétaire générale	U de M
Janice Comeau, secrétaire d'assemblée	Moncton
Madeleine Dubé, vice-rectrice	Edmundston
Edgar Robichaud, vice-recteur, administration et ressources humaines (VRARH)	U de M
Gilles Roy, vice-recteur, enseignement et recherche (VRER)	U de M
Sid-Ahmed Selouani, vice-recteur	Shippagan

**INVITÉES et INVITÉS**

Jean-Marc Delaney, auditeur, Grant Thornton
Daniel Godbout, directeur des services financiers, U de M
Daniel Goguen, président, Comité de placement
France Ringuette, présidente, Comité d'audit
Lise Robichaud McGrath Grant Thornton

**Personnes excusées :** Darius Bossé, Étienne Bossé, Laurel Broten, Louise Imbeault, Nicole Somers et Chantal Thériault

## TABLE DES MATIÈRES

	<b>Page</b>
1. OUVERTURE DE LA RÉUNION .....	4
1.1. Reconnaissance – Territoires autochtones.....	4
2. MINUTE DE RECUEILLEMENT .....	4
3. CONSTATATION DE LA RÉGULARITÉ DE LA CONVOCATION .....	5
4. VÉRIFICATION DU DROIT DE PRÉSENCE .....	5
5. ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR.....	5
6. ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE ANNUELLE CGV-190928 .....	5
7. AFFAIRES DÉCOULANT DU PROCÈS-VERBAL .....	5
7.1. Autres .....	5
8. RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019-2020 .....	6
9. NOMINATION DE L'AUDITRICE OU DE L'AUDITEUR EXTERNE .....	7
10. RAPPORT ANNUEL DES COMITÉS.....	8
10.1. Comité d'audit .....	8
10.2. Comité de finance.....	8
10.3. Comité de placement.....	9
10.4. Comité de gouvernance .....	10
11. RAPPORT ANNUEL DU VICE-RECTORAT À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE .....	10
12. CLÔTURE.....	13

## TABLE DES MATIÈRES (suite)

DOCUMENT .....	
DOCUMENT A : .....	A( )
DOCUMENT B : Ordre du jour adopté .....	B( )
DOCUMENT C : .....	C( )
DOCUMENT D : .....	D( )
DOCUMENT E : .....	E( )
DOCUMENT F : .....	F( )
DOCUMENT G : .....	G( )
DOCUMENT H : .....	H( )
DOCUMENT I : .....	I( )
DOCUMENT J : .....	J( )
DOCUMENT K : .....	K( )

**Nota bene :**

- 1) Seules les propositions dont le numéro est accompagné d'un **R** (pour « résolution ») ont été adoptées. Les propositions qui ont été déposées, retirées ou rejetées portent un numéro accompagné d'un **P**.
- 2) Les procès-verbaux et les annexes du Conseil des gouverneurs peuvent être consultés sur le site Web à l'adresse suivante : <http://www.umoncton.ca/enbref/node/45>.
- 3) Par mesure d'économie et conformément à la résolution R : 13-CGV-960615, la présente version du procès-verbal ne renferme pas en annexe les documents déjà expédiés pour la réunion.

## 1. OUVERTURE DE LA RÉUNION

**15 h 10 :** La présidente du Conseil des gouverneurs, Edith Doucet, souhaite la bienvenue aux membres, constate le quorum et déclare la réunion ouverte. Les personnes excusées sont Darius Bossé, Étienne Bossé, Laurel Broten, Louise Imbeault, Nicole Somers et Chantal Thériault.

Elle souligne l'arrivée de nouveaux membres au Conseil : Dr Denis Prud'homme, nouveau recteur et vice-chancelier, Alex Arseneau, étudiant au campus de Moncton, Étienne Bossé, représentante de l'extérieur des régions, Annie Hélène Boudreau, professeure au campus de Shippagan, Denis Mallet, représentant du Nord-Est et Mireille Vautour, représentante du Nord-Ouest. Elle les remercie d'avoir accepté d'être membres du Conseil des gouverneurs de l'Université de Moncton.

Janice Comeau et Hanane Ghouli sont nommées scrutatrices.

Dr Prud'homme dit quelques mots en tant que nouveau recteur et vice-chancelier. Il remercie d'abord les membres pour la confiance qu'elles et ils lui ont donnée. Il affirme qu'il va déployer tous les efforts pour poursuivre le développement et la mission de l'Université de Moncton. Il veut la faire rayonner dans le monde francophone sur le plan national et international. Il remercie les membres de l'Équipe de direction, les doyennes et doyens, les directrices et directeurs des différents services et le personnel administratif pour l'accueil chaleureux et l'appui qu'il a reçus, ce qui a facilité son adaptation. Il dit avoir très hâte de rencontrer les membres du Conseil des gouverneurs en personne.

La présidente fait un rappel des règles selon le guide de procédures des assemblées délibérantes et du Code d'éthique. Elle fait mention entre autres que les membres ont comme responsabilité première de représenter l'intérêt supérieur de l'Université de Moncton. Elle fait également mention de l'importance du respect de la confidentialité et de la nécessité d'être présents et bien préparés pour chacune des rencontres. Un résumé des procédures établies pour les réunions virtuelles du Conseil est également présenté.

### 1.1. Reconnaissance – Territoires autochtones

La présidente fait la lecture du texte de reconnaissance de l'Université de Moncton envers les peuples autochtones :

« L'Université de Moncton reconnaît que le territoire sur lequel ses trois campus reposent est visé par les traités de paix et d'amitié que les Wolastoqiyik (Malécites) et les Mi'kmaq ont d'abord conclus avec la Couronne britannique en 1725. Les traités en question ne comportaient pas de clause relative à la cession des terres et des ressources, mais en fait reconnaissaient le titre de Mi'kmaq et de Wolastoqiwik (Malécites) et définissaient les règles quant à ce qui devait être des relations durables entre les nations. »

## 2. MINUTE DE RECUEILLEMENT

Une minute de recueillement est observée pour les personnes qui sont décédées depuis la dernière réunion :

**Marie-Élisa Ferran** est décédée le 27 mai. Mme Ferran était professeure retraitée de langue et de littérature.

**Paul-Émile Gautreau** est décédé le 15 juin. M. Gautreau était technicien à la retraite.

**Teréz Rétfalvi** est décédée le 18 juin. Mme Rétfalvi était professeure de psychologie retraitée. Elle a également occupé le poste de directrice du Département de psychologie.

**Paul Richard** est décédé le 22 juin. M. Richard était concierge à la retraite.



**8. RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019-2020**

Invités : Daniel Godbout, directeur du Service des finances  
Jean-Marc Delaney, auditeur externe – Grant Thornton  
Lise Robichaud-McGrath, auditrice externe – Grant Thornton  
France Ringuette, présidente du Comité d'audit

Le vice-recteur à l'administration et aux ressources humaines (VRARH) explique que les états financiers du 30 avril 2020 sont des états financiers consolidés qui comprennent les trois campus et tous les fonds (fonctionnement, recherche, fiducie, dotation et immobilisations). Il fait la distinction entre les budgets de fonctionnement et les états financiers.

Présentation de Grant Thornton

À l'aide d'une présentation PowerPoint, M. Jean-Marc Delaney, auditeur externe de la firme Grant Thornton, résume les états financiers au 30 avril 2020. Il présente le rapport de l'auditeur indépendant, l'état des résultats, l'état de l'évolution de l'actif net, l'état de la situation financière, l'état des flux de trésorerie ainsi que quelques notes complémentaires.

Le rapport de l'auditeur externe dénote que les états financiers représentent fidèlement la situation financière de l'Université, et ce, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif. M. Delaney indique que Grant Thornton ne formule aucune réserve et qu'il s'agit d'un « bon rapport ».

Dans le sommaire de l'état des résultats, on note que les produits tels que la scolarité, les subventions provinciales et fédérales, les services vendus, et autres s'élèvent à 155 300 124 \$ comparativement à 160 526 636 \$ l'année précédente. Il s'agit d'un écart à la baisse d'environ 5,2 M\$. M. Delaney explique que l'écart est dû en grande partie à la réduction de la subvention provinciale.

Le total des charges pour 2020 et 2019 correspond à 154 141 249 \$ et 153 574 314 \$ respectivement. L'augmentation des charges en 2020 s'explique en grande partie par un accroissement des dépenses reliées aux salaires et avantages sociaux. L'excédent des produits sur les charges de l'exercice est de 1 158 875 \$ alors qu'il était de 6 952 322 \$ l'année précédente se traduisant ainsi par une diminution d'environ 5,8 M\$.

Impact de la pandémie COVID-19

M. Delaney attire l'attention des membres à la note complémentaire 11 des états financiers. Il rappelle que, le 11 mars 2020, la propagation de la COVID-19 a gravement touché de nombreuses économies à travers le monde. Pour l'Université de Moncton, il n'y a pas eu d'impact significatif aux inscriptions des sessions de printemps et d'été attribuable à la pandémie. Cela dit, à la suite de la fermeture des frontières canadiennes, l'Université projette que les inscriptions des étudiantes et étudiants internationaux à la session d'automne 2020 diminueront de 30 %. L'Université a mis en place des contrôles financiers supplémentaires et une surveillance du risque financier et de liquidité pour la prochaine période afin de réduire l'impact financier.

M. Delaney remercie l'équipe du VRARH et les employées et employés de l'Université avec qui Grant Thornton a travaillé. L'appui et la coopération, particulièrement en ces temps de pandémie, ont été très appréciés.

Discussion

Un membre demande pourquoi les états financiers présentent un surplus alors que l'on annonce que le budget (de fonctionnement) de l'Université de Moncton est déficitaire. Où va le surplus? Le VRARH explique que la préparation des états financiers suit les lignes directrices des normes comptables canadiennes. Les contributions prévues pour les fonds de pension par exemple ne figurent pas dans les états financiers, mais fait partie du fond de fonctionnement du budget de l'Université. Il faut savoir distinguer entre les états financiers et le budget.

**8. RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2019-2020 (suite)**

Le membre indique qu'environ 70 % des dépenses sont dans la ligne « salaires et avantages sociaux ». On y voit une augmentation d'environ 3 % entre 2019 et 2020, alors que nous avons moins de professeures et professeurs et de personnel de soutien. Le VRARH explique que les augmentations salariales sont plutôt de l'ordre de 1,5 %. À noter qu'il y a des augmentations par étapes et à l'échelle.

Le membre demande également des précisions sur l'augmentation des droits de scolarité. On note une augmentation de 8 %. Il demande pourquoi les bourses n'ont pas eu une augmentation de 8 %. Le VRARH explique que de nombreuses bourses sont liées aux rendements (des placements). Les rendements sont clés dans l'attribution des montants.

Au niveau des fonds de pension, le taux de capitalisation est en dessous de 90 %. Il s'établit aux environs de 84 %. Le membre demande s'il s'agit d'une tendance. Il demande également si les sommes pour renflouer ces fonds sont considérées comme étant une dépense. Le VRARH explique que le défi existe depuis un certain nombre d'années. Depuis 2008, l'Université doit faire des contributions qui atteignent jusqu'à 7 M\$ par année. Il y a un déficit de continuité. On doit continuer de renflouer ces fonds pour une période de 15 ans. À noter qu'en 2013, il y a eu une révision. Ceci a eu un impact positif, mais la situation est toujours difficile. À noter que la situation au niveau des régimes de pension est similaire dans d'autres universités. La question des régimes est à l'étude au Bureau du VRARH.

Une membre demande des précisions supplémentaires sur le défi des régimes de pension. On rappelle que l'Université a deux comités de retraite. L'examen des types de régimes est en cours. Le président du Comité de finance rappelle que le dossier des régimes est considéré comme étant un risque systématique par le Comité et par les auditeurs.

Un membre suggère qu'il est très important dans les communications publiques de faire comprendre que l'Université n'a aucunement de surplus. Des messages explicatifs doivent accompagner les données publiques.

Au nom du Conseil des gouverneurs, la présidente remercie M. Delaney et Mme Robichaud-McGrath pour leur travail.

**R : 03A-CGV-200925**

Gilles Lanteigne, appuyé par Mireille Vautour, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs adopte le projet des états financiers audités de l'Université de Moncton au 30 avril 2020. »*

Vote sur R03A

unanime

ADOPTÉE

**9. NOMINATION DE L'AUDITRICE OU DE L'AUDITEUR EXTERNE**

Invitée : France Ringuette, présidente du Comité d'audit

Mme Ringuette indique que la firme Grant Thornton vient de terminer la deuxième année d'un mandat de cinq ans et que la nomination de l'auditeur externe doit être entérinée chaque année. Elle ajoute que le Comité d'audit recommande la nomination de la firme Grant Thornton comme auditrice externe pour l'année 2020-2021.

**R : 04A-CGV-200925**

Michelyne Paulin, appuyée par Annie Hélène Boudreau, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs accepte que **Grant Thornton** soit nommé auditeur externe pour l'année 2020-2021. »*

Vote sur R04A

unanime

ADOPTÉE

**10. RAPPORT ANNUEL DES COMITÉS****10.1. Comité d'audit** (anciennement Comité de vérification)

Invitée : France Ringuette, présidente du Comité d'audit

La présidente du Comité d'audit, Mme France Ringuette, présente le rapport annuel du comité. Elle souligne l'ajout d'un nouveau membre, M. Denis Albert, et précise qu'en raison de la pandémie, le comité n'a eu qu'une réunion, soit le 29 août 2019.

Le Comité a recommandé l'adoption du projet des états financiers audités et a recommandé la firme Grant Thornton à titre d'auditeur.

Aucune question n'est soulevée.

Mme Ringuette est remerciée par la présidente du Conseil pour son travail auprès de ce comité.

**R : 05A-CGV-200925**

Denise Frenette, appuyée par François Daigle, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs reçoive le rapport annuel 2019-2020 du Comité de vérification / Comité d'audit. »*

Vote sur R05A

unanime

ADOPTÉE

**10.2. Comité de finance**

Gilles Lanteigne, président du Comité de finance, présente le rapport annuel. Il remercie d'abord tous les membres du comité.

Le Comité de finance s'est réuni sept fois au cours de l'année 2019-2020. Des recommandations ont été préparées en vue du Conseil des gouverneurs, soit les suivantes :

- L'adoption du budget 2019-2020
- L'adoption de la convention collective entre l'Employeur et l'ABPPUM (unité II)
- L'adoption des principes directeurs du budget de l'année financière 2020-2021
- L'adoption des tarifs de location pour l'année 2020-2021
- L'adoption de la clause *Évaluation* comme ajout à l'offre d'emploi du nouveau recteur
- Le report de l'adoption du budget à la réunion du Conseil des gouverneurs de septembre 2020
- La préparation d'un budget sur une période de 19 mois, soit du 1<sup>er</sup> octobre 2020 au 30 avril 2022
- L'adoption de mesures budgétaires intérimaires entre le 30 avril 2020 et 1<sup>er</sup> octobre 2020.

Le Comité de finance a également discuté d'autres points, notamment les suivants :

- Mandats de négociation
- Avancement des projets d'infrastructure
- Établissement des droits de scolarité par programme
- Projections financières
- Augmentations salariales (cadres administratifs)

Pendant l'année, le Comité a examiné les écarts entre le budget 2018-2019 et le résultat réel au 30 avril 2019. Le vice-recteur à l'administration et aux ressources humaines indique que le gouvernement provincial a retenu des subventions non restreintes et a annoncé une réduction importante des subventions pour les programmes de sciences infirmières. L'analyse indique que ces réductions expliquent la grande partie des écarts.

**10.2. Comité de finance (suite)**

Aucune question n'est soulevée.

La présidente du Conseil remercie M. Lanteigne à titre de président de ce comité ainsi que tous ses membres pour l'excellent travail effectué durant la dernière année.

***R : 06A-CGV-200925***

Denis Mallet, appuyé par Morel Caissie, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs reçoive le rapport annuel 2019-2020 du Comité de finance. »*

Vote sur R06A unanime ADOPTÉE

**10.3. Comité de placement**

Le rapport annuel est présenté par M. Daniel Goguen, président du Comité de placement.

Au cours de l'année 2019-2020, le comité s'est réuni à quatre reprises.

Le président fait le point sur les fonds :

- La valeur marchande totale du Fonds de dotation au 31 mars 2020 s'élève à 86,9 M\$ comparativement à 90,9 M\$ au 31 mars 2019.
  - Note : on indique que le fonds s'est redressé au 30 juin et que sa valeur s'établissait à 95,4 M\$.
- La valeur marchande du Régime de pension des professeures, professeurs et bibliothécaires au 31 mars 2020 était de 187,6 M\$ comparativement à 191,1 M\$ au 31 mars 2019.
- La valeur marchande du Régime du personnel de soutien, techniciennes et techniciens et personnel administratif et professionnel au 31 mars 2020 s'élevait à 122,6 M\$ comparativement à 125,5 M\$ au 31 mars 2019.

Le président indique que le comité a accueilli à ses réunions les gestionnaires suivants : BlackRock, PIMCO, Louisbourg, PAAMCO, Northcape et PH&N.

Le comité a également discuté des points suivants :

- Fonds MBI/Focus (récupération des fonds)
- Politique de placement du fonds de dotation
- Performance du fonds de couverture
- Rendements des gestionnaires

La présidente du Conseil remercie M. Goguen qui occupe la présidence de ce comité depuis plusieurs années ainsi que tous les membres pour le travail accompli durant la dernière année.

***R : 07A-CGV-200925***

Julien Massicotte, appuyé par Kassim Doumbia, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs reçoive le rapport annuel 2019-2020 du Comité de placement. »*

Vote sur R07A unanime ADOPTÉE

#### 10.4. Comité de gouvernance

Le président du Comité de gouvernance, M. Marc-Antoine Chiasson, présente le rapport annuel.

Au cours de l'année 2019-2020, le comité s'est réuni à trois reprises. Il indique que plusieurs nominations ont été recommandées au Conseil des gouverneurs, notamment les suivantes :

- Samuel LeBreton, membre du Conseil des gouverneurs, 2<sup>e</sup> mandat
- Kassim Doumbia, membre du Comité de placement, 2<sup>e</sup> mandat
- Denis Albert, membre du Comité d'audit, 1<sup>er</sup> mandat
- Nicole Somers, membre du Conseil des gouverneurs, 1<sup>er</sup> mandat
- Morel Caissie, membre du Conseil des gouverneurs, 1<sup>er</sup> mandat
- Darius Bossé, membre du Conseil des gouverneurs, 1<sup>er</sup> mandat
- Gilles Lanteigne, membre du Comité exécutif, 2<sup>e</sup> mandat
- Gilles Lanteigne, membre du Comité de finance, 2<sup>e</sup> mandat
- Chantal Thériault, membre du Comité de finance, 2<sup>e</sup> mandat

Plusieurs membres ont terminé leur mandat au cours de l'année 2019-2020. Le Comité de gouvernance les remercie chaleureusement.

- Jean-Roch Cayouette
- Keith Coughlan
- Lori-Ann Cyr
- Michelle Kearney
- François Lemieux
- Marie-France Pelletier
- Pascale Rioux
- Josée Rioux-Walker

Il précise que le plan triennal 2017-2019 a pris fin et qu'un nouveau plan a été élaboré pour 2020-2021. Il indique également que plusieurs points ont été discutés, notamment les suivants :

- Processus d'élection de la présidence du Conseil des gouverneurs
- Évaluation du Conseil des gouverneurs
- Assiduité des membres du Conseil des gouverneurs
- Formation
- Colloque national – ACCAU 2020

Aucune question n'est soulevée.

La présidente du Conseil des gouverneurs remercie M. Chiasson ainsi que les membres pour le travail effectué durant la dernière année.

#### **R : 08A-CGV-200925**

Morel Caissie, appuyé par Isabelle Dasyilva-Gill, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs reçoive le rapport annuel 2019-2020 du Comité de gouvernance. »*

Vote sur R08A

unanime

ADOPTÉE

#### 11. **RAPPORT ANNUEL DU VICE-RECTORAT À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE**

Le vice-recteur à l'enseignement et à la recherche dépose un rapport exhaustif intitulé « Rapport annuel 2019-2020 du vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche ». Ce rapport présente un survol des activités relevant du vice-rectorat. À l'aide de diapositives électroniques, le vice-recteur à l'enseignement et à la recherche (VRER) présente les points suivants.

**11. RAPPORT ANNUEL DU VICE-RECTORAT À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE (suite)**Les inscriptions/effectifs étudiants

Les inscriptions à temps complet ont augmenté de 2,4 %. On compte 4398 inscriptions à temps complet. Au niveau de la provenance de la population étudiante, l'on constate que 69 % proviennent du Nouveau-Brunswick alors que 23 % de l'international et 8 % des autres provinces canadiennes. La population étudiante internationale n'est pas répartie uniformément dans l'ensemble des facultés; la Faculté d'administration et celle d'ingénierie étant les plus convoitées. Notons que la Guinée, le Mali, le Maroc, le Congo et la Côte d'Ivoire sont les pays dont la provenance des inscriptions internationales est la plus importante.

Par ailleurs, depuis deux ans, nous notons une augmentation d'inscription aux cycles supérieurs qui peut être attribuable à la création de nouveaux programmes. Le VRER indique qu'il y a un potentiel de croissance aux cycles supérieurs. Pour l'année 2020, on note une augmentation de 3,1 %, qui se traduit en 594 inscriptions.

La recherche

Le VRER aborde la question du financement externe pour la recherche. L'Université a obtenu une augmentation du financement de 18 %. La Faculté des sciences a reçu 56,6 % du financement total. L'on remarque une importante augmentation du financement à la Faculté des arts et des sciences sociales (52 %). En plus, trois nouvelles chaires de recherche ont été créées : la Chaire de recherche sur les minorités francophones, la Chaire de recherche interdisciplinaire en santé mentale des enfants et la Chaire de recherche en médecine de précision.

Les activités relatives à la gestion stratégique de l'effectif étudiant

L'une des activités où l'Université de Moncton tire son épingle du jeu de façon remarquable est au niveau du taux de participation des écoles secondaires francophones du Nouveau-Brunswick. Le VRER indique que ce taux a grimpé à 34,3 %, soit le meilleur score depuis 10 ans. L'Équipe de recrutement et celle des admissions travaillent d'arrache-pied pour encourager les finissantes et finissants des écoles francophones à s'inscrire à l'Université de Moncton.

Plusieurs services d'appui sont offerts à l'Université pour assurer une expérience étudiante de haut vol. On note les services suivants : Vie étudiante et socioculturelle, Service aux étudiantes et étudiants internationaux et à la mobilité étudiante, Service d'appui à la réussite et de soutien à l'apprentissage, Service de santé et de psychologie et Service d'orientation et de recherche de travail.

Les services et les bureaux rattachés au VRER

Plusieurs bureaux sont rattachés au vice-rectorat. Notons les suivants : Bibliothèque Champlain et Bibliothèque de droit Michel-Bastarache, Centre d'études acadiennes Anselme-Chiasson, Musée acadien, Galerie d'art Louise-et-Ruben-Cohen, Registrariat, Revue de l'UdeM et le Service d'apprentissage et de soutien à l'enseignement (SASE).

Les impacts de la COVID-19 sur les activités académiques

Le vice-recteur à l'enseignement et à la recherche (VRER) fait un résumé des conséquences de la pandémie de la COVID-19 sur la fin de la session d'hiver et de la session printemps-été 2020. Le respect des consignes de la Santé publique a contraint l'Université de Moncton à fermer ses campus en mars, et ce, pour une période de deux semaines. Cette fermeture a permis la transition vers une formation offerte à distance. Le VRER souligne la collaboration et la mobilisation exceptionnelles des professeurs et professeurs ainsi que des divers services d'appui en ces temps sans précédent.

**11. RAPPORT ANNUEL DU VICE-RECTORAT À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE (suite)**

Le VRER présente également le nombre élevé de réunions de divers groupes qui ont dû être tenues afin de traiter des questions engendrées par la pandémie sur le plan académique.

Dès la fin avril, il fallait voir à la planification des activités d'enseignement pour 2020-2021. Il fut convenu que tous les programmes seraient offerts et que la diversité des modes d'enseignement tiendrait compte des particularités des programmes et des campus. Des plans de contingence furent également élaborés en cas de nouvelles éclosions et de fermetures éventuelles.

La COVID-19 a aussi eu d'autres impacts sur l'enseignement. On s'inquiétait par exemple du niveau de préparation des élèves pour la formation universitaire. En réaction à la fermeture des écoles, la Formation continue a offert des cours à la session printemps-été pour les finissantes et les finissants du secondaire. L'initiative « Tremplin vers l'Université de Moncton » a vu le jour.

La fermeture des campus entre la mi-mars et la mi-mai a également nui aux activités de recherche. Lors du déconfinement, la réouverture des laboratoires de recherche fut une priorité.

Par ailleurs, notons certains effets positifs de la pandémie comme l'octroi de plus de 160 000 \$ à l'Université de Moncton pour certains projets de recherche reliés à la COVID-19.

Le VRER ajoute que malgré la pandémie, les étudiantes et les étudiants ont pu continuer de bénéficier des services de l'Université, mais à distance. La création d'un fonds d'urgence pour la population étudiante dans le besoin a permis de venir en aide à 330 étudiantes et étudiants en leur remettant un total de 247 500 \$. Notons que l'Université a dû rapatrier 13 de ses étudiantes et étudiants qui étaient principalement aux études en Europe dans le cadre du programme de mobilité étudiante.

Le Bureau du recrutement étudiant a grandement été mis à contribution. Il a multiplié les communications avec les nouvelles inscriptions afin, entre autres, de rassurer les élèves du secondaire.

Le VRER remercie les différents groupes qui ont contribué à assurer la continuité des activités académiques et l'offre de services aux étudiantes et aux étudiants.

**Objectifs prioritaires pour 2020-2021**

Le VRER termine son allocution en présentant les objectifs prioritaires pour 2020-2021 :

- ✓ Finalisation de l'opérationnalisation de la Planification académique de 2016;
- ✓ Amélioration des processus liés à la création, la modification et l'abolition des programmes;
- ✓ Planification du prochain exercice de planification académique stratégique;
- ✓ Actualisation de l'axe « environnement »;
- ✓ Développement de la thématique de l'innovation sociale;
- ✓ Poursuite du développement de la recherche appliquée et
- ✓ Adoption d'un nouveau plan stratégique pour la gestion de l'effectif étudiant.

Le fait de devoir s'ajuster aux défis de la COVID-19 en 2020-2021 demeure toujours d'actualité.

**11. RAPPORT ANNUEL DU VICE-RECTORAT À L'ENSEIGNEMENT ET À LA RECHERCHE (suite)****R : 09A-CGV-200925**

Denise Frenette, appuyée par Michelyne Paulin, propose :

*« Que le Conseil des gouverneurs reçoive le rapport annuel 2019-2020 du Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche. »*

Vote sur R09A

unanime

ADOPTÉE

**12. CLÔTURE**Remerciements :

La présidente remercie Jason Alcorn, Laurel Broten, Mélinda Prince et Marthe Robichaud qui terminent leur mandat au sein du Conseil des gouverneurs pour leur contribution.

Dans le cadre de la réunion annuelle et au nom des membres du Conseil, la présidente remercie chaleureusement l'Équipe de direction qu'elle qualifie d'équipe hors pair pour leur excellent travail. Elle remercie le Secrétariat général pour l'appui continu, les conseils et la coordination des activités du Conseil et de ses sous-comités.

La présidente remercie les gouverneures et les gouverneurs pour l'expertise, le dévouement, le temps et l'énergie qu'elles et ils apportent en continu au Conseil des gouverneurs.

La réunion se termine à 17 h 38.

  
Lynne Castonguay  
Secrétaire générale