



# Budget 2026-2027

Université de Moncton

---

Adopté par le :

**CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ**

Le 27 avril 2026



UNIVERSITÉ DE MONCTON  
EDMUNDSTON MONCTON SHIPPAGAN



## TABLE DES MATIÈRES

|   |    |
|---|----|
| 1. Principes directeurs du budget .....                     | 3  |
| 2. Faits saillants .....                                    | 3  |
| 3. Introduction.....  | 4  |
| 4. Fonctionnement général                                   |    |
| • Sommaire du budget.....                                   | 10 |
| • Budget - Campus de Moncton.....                           | 11 |
| • Budget - Campus d'Edmundston.....                         | 14 |
| • Budget - Campus de Shippagan .....                        | 17 |
| 5. Entreprises auxiliaires                                  |    |
| • Sommaire du budget.....                                   | 20 |
| <br>  |    |
| ANNEXE A    Droits de scolarité et autres frais .....       | 21 |
| ANNEXE B    Sommaire des inscriptions à temps complet ..... | 23 |



## PRINCIPES DIRECTEURS DU BUDGET

(ADOPTÉS AU CONSEIL DE L'UNIVERSITÉ CDU-251206)

Dans le cadre de la préparation des budgets de fonctionnement des trois campus de l'Université de Moncton pour l'année financière 2026-2027, la direction souhaite assurer la pérennité financière de l'établissement en visant un équilibre budgétaire aussi rapproché que possible pour ses opérations régulières. Cette démarche tient compte des réalités socio-économiques, notamment les variations des inscriptions, les politiques fédérales en matière d'immigration et la hausse des coûts d'exploitation. Le budget doit également respecter, entre autres, les principes suivants :

1. **Prioriser l'enseignement et la recherche-développement-crétion-innovation**, qui contribuent directement au rayonnement et à l'évolution de l'Université et de nos communautés;
2. **Prévoir des investissements stratégiques** pour soutenir le développement de nos trois campus, notamment les projets alignés avec le plan opérationnel institutionnel de la Stratégie *Cap sur l'avenir 2023-2028*;
3. **Prévoir des investissements** afin de moderniser les infrastructures ainsi qu'améliorer le milieu de vie et l'expérience étudiante.

Le budget 2026-2027 tente d'établir un équilibre entre les investissements stratégiques pour appuyer le développement futur de l'Université par la mise en œuvre de la stratégie Cap sur l'avenir 2023-2028, une faible augmentation des droits de scolarité, et le maintien de la qualité de la formation. Les décisions budgétaires ont été prises en supposant une coupure à la subvention provinciale en 2027.

## FAITS SAILLANTS

|  |  |
|--|--|
| <b>Sommaire</b>  | Léger déficit aux campus de Moncton et d'Edmundston, déficit important au campus de Shippagan        |
| <b>Subvention provinciale</b>                            | Gel de la subvention provinciale   |
| <b>Inscriptions</b>                                      | Stabilité dans les inscriptions canadiennes et légère diminution des inscriptions de l'international |
| <b>Droits de scolarité</b>                               | Augmentation de 4 %  |
| <b>Services aux personnes étudiantes</b>                 | Grande augmentation dans le budget de bourses  |
| <b>Infrastructures</b>                                   | Augmentation au budget d'entretien et rénovations  |
| <b>Contributions supplémentaires au fonds de pension</b> | Contributions supplémentaires créées par le déficit de continuité sont estimées à 980 k\$            |

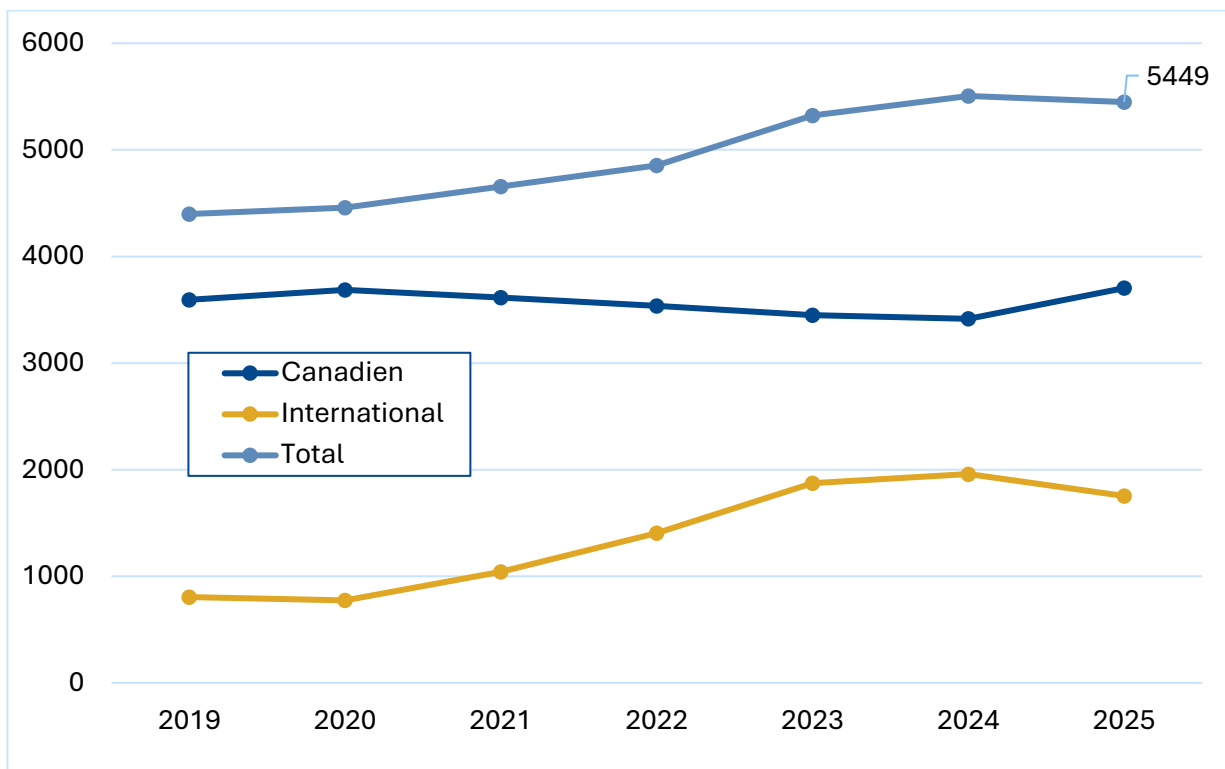


## INTRODUCTION

### LE CONTEXTE À L'UNIVERSITÉ DE MONCTON

La situation financière de l'Université de Moncton a connu de nombreux changements au cours des dernières années, particulièrement en 2024, en raison des mesures annoncées par Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC). Ces modifications concernant les permis d'études pour les personnes étudiantes de l'international ont entraîné une baisse importante des nouvelles inscriptions provenant de l'étranger à partir de 2024.

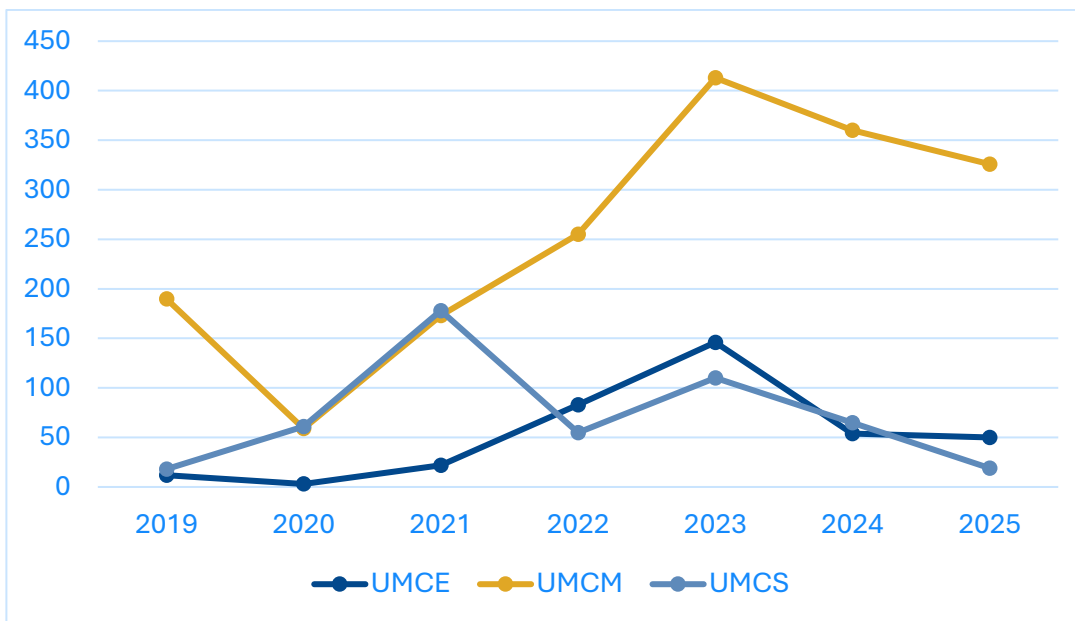
La figure 1 montre les inscriptions au 1<sup>er</sup> décembre depuis 2019 pour l'ensemble de l'Université. Notamment, les inscriptions de l'international ont augmenté significativement depuis 2020, atteignant un sommet en 2024. L'impact des mesures d'IRCC sur les inscriptions de l'international se fait voir en 2025, où on voit une diminution du total des personnes étudiantes de l'international.



**Figure 1** : Évolution des inscriptions canadiennes et internationales depuis 2019

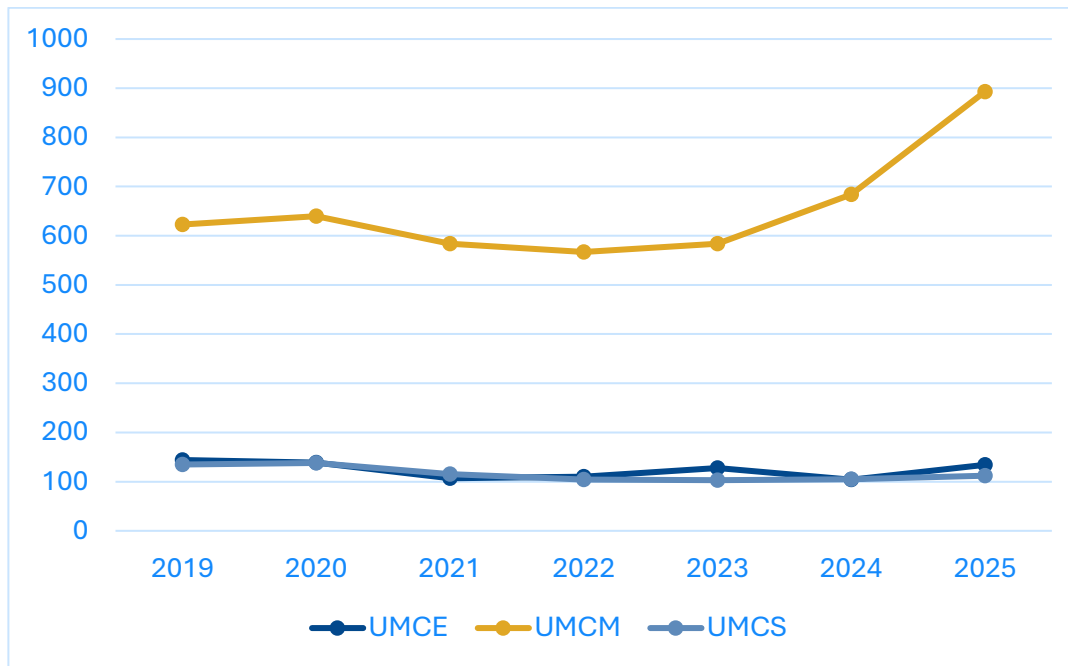


La figure 2 montre les nouvelles inscriptions internationales au 1<sup>er</sup> décembre, par campus, depuis 2019. On voit bien l'impact de la pandémie en 2020 sur les inscriptions internationales, puis les augmentations de 2020 à 2023. Cependant, à l'automne 2024, c'est une diminution d'environ 28 % des nouvelles inscriptions internationales qui est le résultat des différentes mesures d'IRCC, annoncée à partir de janvier 2024. À l'automne 2025, les nouvelles inscriptions de l'international ont diminué de 17,5 % par rapport à l'automne 2024. Au total, c'est une diminution de 41 % des nouvelles inscriptions de l'international par rapport au sommet de l'automne 2023.



**Figure 2 :** Évolution des nouvelles inscriptions internationales depuis 2019, au 1<sup>er</sup> décembre

Au niveau des nouvelles inscriptions canadiennes, après quelques années de diminution, on note une augmentation depuis 2023, surtout au campus de Moncton. La figure 3 montre les nouvelles inscriptions canadiennes depuis 2019. Ces nouvelles inscriptions canadiennes proviennent en grande partie des personnes résidentes permanentes.



**Figure 3** : Évolution des nouvelles inscriptions canadiennes depuis 2019, au 1<sup>er</sup> décembre

## Financement provincial

Les subventions provinciales sont la plus grande source de financement pour l'Université, comptant pour au-delà de 55 % des produits de fonctionnement. Après plusieurs années avec des augmentations très faibles à la subvention provinciale non-restreinte (2011 à 2021), la subvention a augmenté de façon plus importante de 2022 à 2024 avec un boni basé sur une augmentation d'au moins 2 % des inscriptions totales. Ce programme de boni a pris fin en 2025, où la subvention a seulement augmenté de 1 %. La figure 4 montre l'augmentation annuelle obtenue depuis 2016, avec le boni d'inscription obtenu. La moyenne depuis 2016 est 1,51 %, bien inférieure l'inflation moyenne canadienne (un peu plus de 2,6 %). Depuis 2011, la subvention provinciale a augmenté de moins de la moitié de l'inflation. En 2026, le gouvernement provincial a annoncé un gel de la subvention de fonctionnement.

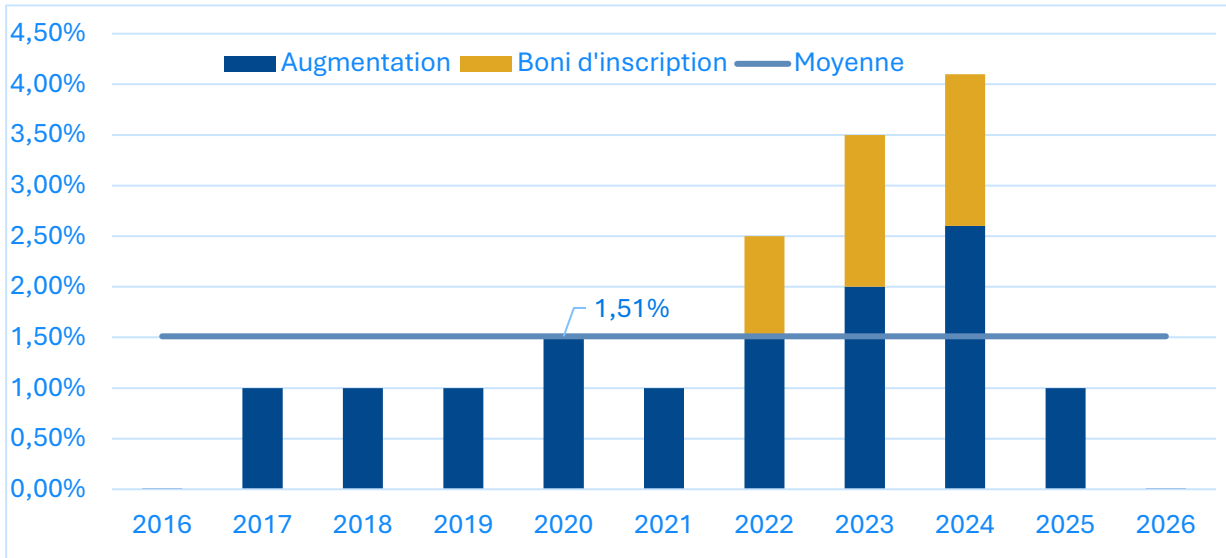


Figure 4 : Augmentation annuelle (%) de la subvention provinciale

## Le recrutement

Un autre système d'admission pour les personnes étudiantes internationales voulant étudier en situation minoritaire a été créé par IRCC pour encourager l'immigration francophone : le Programme pilote pour les étudiants dans les communautés francophones en situation minoritaire (PPECFSM ou PPE). Dans ce programme, les personnes étudiantes ont accès à un processus accéléré de résidence permanente, ont accès à des ressources d'immigration dès le début des études, peuvent apporter leur famille immédiate (personne conjointe, enfants), mais doivent faire preuve d'une bonne situation financière. Pour 2026, l'Université peut émettre 600 lettres d'admission au PPE.

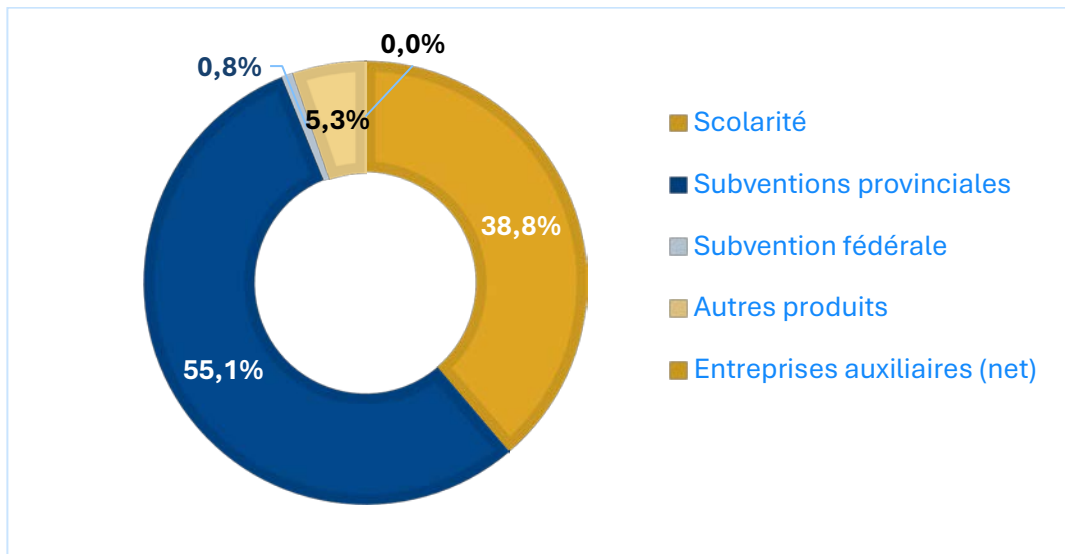
Au niveau provincial, l'immigration soutenue des dernières années fait en sorte qu'il y a une augmentation des personnes diplômées du secondaire dans les écoles francophones du sud de la province, et une stabilité au Nord-Est et Nord-Ouest. Cette augmentation est reflétée dans l'augmentation des nouvelles inscriptions canadiennes au campus de Moncton à la figure 3.

Compte tenu de tout ceci, une stabilité des inscriptions est prévue à Edmundston, une légère diminution à Moncton (incertitude sur les nouvelles inscriptions internationales) et une diminution importante à Shippagan.

## Autres informations

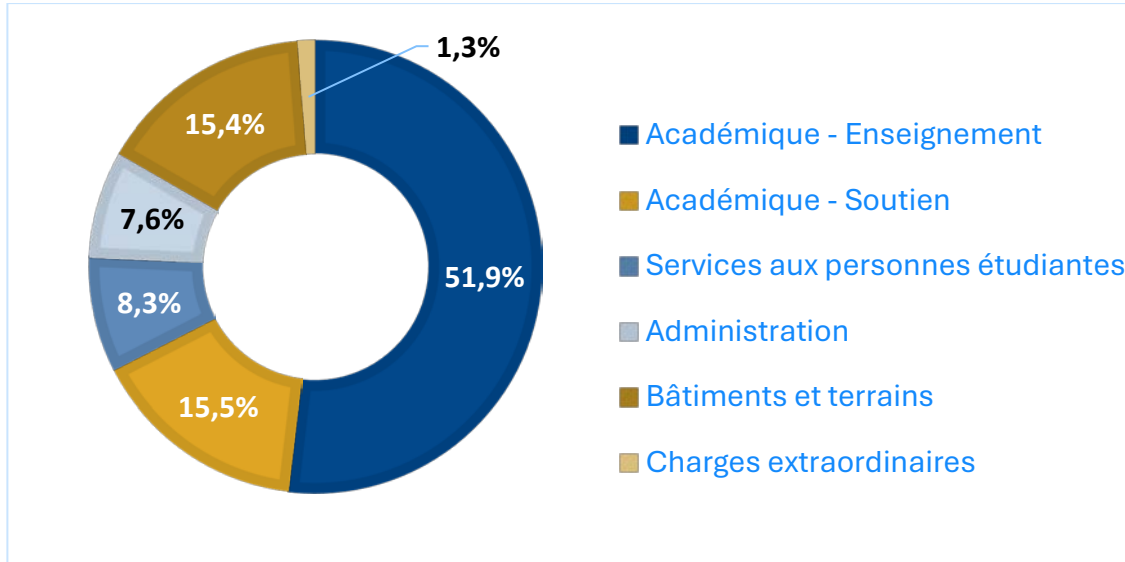
Les contributions supplémentaires aux régimes de pension ont grandement diminué. Le régime de pension des bibliothécaires, professeurs et professeurs est maintenant capitalisé à 100 %, ce qui veut dire que les contributions supplémentaires pour ce régime ont cessé. Quant au régime de pension pour le personnel de soutien, les techniciens et les techniciennes, ainsi que le personnel administratif et professionnel, les contributions diminuent et devraient se terminer au plus tard en 2030.

La source principale de financement de l'Université demeure la subvention gouvernementale. Notamment, les subventions provinciales et fédérales représentent environ 55 % des produits du budget de fonctionnement. Les droits de scolarité constituent la deuxième source de produits la plus importante, à 39 % des produits. La figure 5 montre la répartition des produits selon les sources.



**Figure 5 : Sources des produits à l'Université de Moncton**

La figure 6 montre la répartition des charges selon les grandes catégories des secteurs d'activité de l'Université. À noter que les charges extraordinaires (largement composées des contributions supplémentaires dues aux régimes de pension) représentaient plus de 7 % du budget de fonctionnement quelques années passées.



*Figure 6 : Sources des charges à l'Université de Moncton*

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
SOMMAIRE DU BUDGET (000 \$)

|   | <u>Moncton</u> | <u>Edmundston</u> | <u>Shippagan</u> | <u>Total<br/>2026-2027</u> | <u>Total<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|---|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS</b>                             |                |                   |                  |                            |                            |                   |
| Scolarité                                   | 49 059         | 5 809             | 4 772            | 59 640                     | 55 311                     | 4 329 *           |
| Subventions                                 |                |                   |                  |                            |                            |                   |
| Provinciales                                | 65 859         | 10 112            | 8 602            | 84 573                     | 84 752                     | (179)             |
| Fédérale                                    | 1 196          | 10                | 64               | 1 270                      | 1 097                      | 173               |
| Autres produits                             | 6 958          | 513               | 695              | 8 166                      | 8 291                      | (125)             |
| Entreprises auxiliaires (surplus/(déficit)) | 125            | 109               | (216)            | 18                         | 224                        | (206)             |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                   | <b>123 197</b> | <b>16 553</b>     | <b>13 917</b>    | <b>153 667</b>             | <b>149 675</b>             | <b>3 992</b>      |
| <b>CHARGES</b>                              |                |                   |                  |                            |                            |                   |
| Académique - Enseignement                   | 63 091         | 8 938             | 8 302            | 80 331                     | 76 743                     | 3 588             |
| Académique - Soutien                        | 19 859         | 2 199             | 2 017            | 24 075                     | 22 156                     | 1 919             |
| Services aux personnes étudiantes           | 10 636         | 1 444             | 741              | 12 821                     | 11 814                     | 1 007             |
| Administration                              | 8 741          | 1 594             | 1 542            | 11 877                     | 11 438                     | 439               |
| Bâtiments et terrains                       | 19 626         | 2 056             | 2 080            | 23 762                     | 22 698                     | 1 064             |
| Charges extraordinaires                     | 1 515          | 335               | 94               | 1 944                      | 4 685                      | (2 741)           |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                    | <b>123 468</b> | <b>16 566</b>     | <b>14 776</b>    | <b>154 810</b>             | <b>149 534</b>             | <b>5 276</b>      |
| <b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>                  | <b>(271)</b>   | <b>(13)</b>       | <b>(859)</b>     | <b>(1 143)</b>             | <b>141</b>                 | <b>(1 284)</b>    |

**\*NOTE :**

|                  | Nbre<br>inscriptions<br>(temps complet) | Produits de scolarité<br>(temps complet et temps partiel) |         |            |           |
|------------------|---|---|---------|------------|-----------|
|                  |   | Total   | Moncton | Edmundston | Shippagan |
| Budget 2025-2026 | 4 854                                   | 55 311  | 44 334  | 5 179      | 5 798     |
| Budget 2026-2027 | 5 133                                   | 59 640  | 49 059  | 5 809      | 4 772     |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE MONCTON  
PRODUITS (000 \$)

|  | Budget<br><u>2026-2027</u> | Budget<br><u>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Scolarité</b>                               |                            |                            |                   |
| Temps complet                                  | 45 331                     | 40 666                     | 4 665             |
| Temps partiel                                  | 3 728                      | 3 668                      | 60                |
|  | <b>49 059</b>              | <b>44 334</b>              | <b>4 725</b>      |
| <b>Subventions</b>                             |                            |                            |                   |
| Provinciales                                   |                            |                            |                   |
| Non-restreinte                                 | 61 839                     | 61 838                     | 1                 |
| Spécifiques                                    |                            |                            | -                 |
| Centre de formation médicale                   | 2 365                      | 2 330                      | 35                |
| Science infirmière - Infirmière praticienne    | 476                        | 240                        | 236               |
| Centre de médecine de précision                | 400                        | 400                        | -                 |
| Musée acadien                                  | 275                        | 275                        | -                 |
| Science infirmière - Recrutement international | 240                        | 342                        | (102)             |
| Science infirmière - Passerelle                | 180                        | 203                        | (23)              |
| Centre d'excellence en pédagogie               | 84                         | 87                         | (3)               |
|  | 65 859                     | 65 715                     | 144               |
| Fédérale - Fonds de soutien à la recherche     | 1 196                      | 1 007                      | 189               |
|  | <b>67 055</b>              | <b>66 722</b>              | <b>333</b>        |
| <b>Autres produits</b>                         |                            |                            |                   |
| Intérêts sur placements                        | 1 500                      | 1 700                      | (200)             |
| Locations                                      | 1 321                      | 1 266                      | 55                |
| Frais étudiants                                | 1 314                      | 1 308                      | 6                 |
| CEPS, Aréna et Sports universitaires           | 765                        | 670                        | 95                |
| Frais administratifs                           | 375                        | 375                        | -                 |
| Divers   | 1 683                      | 1 813                      | (130)             |
|  | <b>6 958</b>               | <b>7 132</b>               | <b>(174)</b>      |
| <b>Entreprises auxiliaires</b>                 |                            |                            |                   |
| Surplus / (Déficit)                            | <b>125</b>                 | <b>275</b>                 | <b>(150)</b>      |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                      | <b>123 197</b>             | <b>118 463</b>             | <b>4 734</b>      |

**FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE MONCTON  
CHARGES (000 \$)**

|  | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Académique - Enseignement</b>                                   |                             |                             |                   |
| Faculté des arts et des sciences sociales                          | 17 242                      | 16 550                      | 692               |
| Faculté des sciences   | 10 009                      | 9 819                       | 190               |
| Faculté des sciences de l'éducation                                | 4 777                       | 4 520                       | 257               |
| Faculté d'administration   | 5 931                       | 5 530                       | 401               |
| Faculté de droit   | 2 375                       | 2 130                       | 245               |
| Faculté d'ingénierie   | 5 892                       | 5 426                       | 466               |
| Faculté des sciences de la santé<br>et des services communautaires | 12 111                      | 11 461                      | 650               |
| Faculté des études supérieures et de la recherche                  | 1 460                       | 1 286                       | 174               |
| Maîtrise en études de l'environnement                              | 329                         | 346                         | (17)              |
| Maîtrise en sciences forestières                                   | 38                          | 38                          | -                 |
| Formation continue   | 2 927                       | 2 838                       | 89                |
|  | <b>63 091</b>               | <b>59 944</b>               | <b>3 147</b>      |
| <b>Académique - Soutien</b>  |                             |                             |                   |
| Bibliothèques  | 4 814                       | 4 720                       | 94                |
| Centre d'études acadiennes   | 589                         | 568                         | 21                |
| Institut d'études acadiennes                                       | 202                         | 198                         | 4                 |
| Musée acadien et Galerie d'art                                     | 684                         | 654                         | 30                |
| La Revue de l'Université de Moncton                                | 34                          | 34                          | -                 |
| Bureau de l'enseignement coopératif                                | 588                         | 544                         | 44                |
| Direction générale des technologies                                | 5 636                       | 4 853                       | 783               |
| Bureau du recrutement étudiant                                     | 1 868                       | 1 557                       | 311               |
| CEPS et Aréna  | 888                         | 874                         | 14                |
| Vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche                   | 1 438                       | 1 597                       | (159)             |
| Centre d'excellence en pédagogie                                   | 824                         | 721                         | 103               |
| Registrariat   | 1 004                       | 965                         | 39                |
| Service de l'admission   | 725                         | 654                         | 71                |
| Service de l'imprimerie  | 387                         | 357                         | 30                |
| Sénat académique et collation des grades                           | 178                         | 148                         | 30                |
|  | <b>19 859</b>               | <b>18 444</b>               | <b>1 415</b>      |
| <b>Services aux personnes étudiantes</b>                           |                             |                             |                   |
| Direction aux affaires étudiantes                                  | 286                         | 282                         | 4                 |
| Aide aux études et accommodements                                  | 440                         | 428                         | 12                |
| Santé et psychologie   | 965                         | 990                         | (25)              |
| Apprentissage expérientiel   | 446                         | 200                         | 246               |
| Carrefour études-carrière  | 805                         | 673                         | 132               |
| Vie étudiante  | 483                         | 448                         | 35                |
| Sports universitaires  | 2 109                       | 2 001                       | 108               |
| Service des bourses et de l'aide financière                        | 285                         | 300                         | (15)              |
| Bourses  | 4 817                       | 3 910                       | 907               |
|  | <b>10 636</b>               | <b>9 232</b>                | <b>1 404</b>      |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE MONCTON  
CHARGES (000 \$)

|   | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Administration</b>                                       |                             |                             |                   |
| Conseil de l'Université                                     | 27                          | 29                          | (2)               |
| Rectorat  | 668                         | 510                         | 158               |
| Secrétariat général   | 455                         | 460                         | (5)               |
| Direction des communications                                | 1 058                       | 1 028                       | 30                |
| Vice-rectorat à l'administration et aux ressources humaines | 366                         | 345                         | 21                |
| Approvisionnement et services contractuels                  | 319                         | 309                         | 10                |
| Service des finances  | 1 900                       | 1 823                       | 77                |
| Ressources humaines   | 2 246                       | 2 137                       | 109               |
| Direction des partenariats                                  | 356                         | 413                         | (57)              |
| Philanthropie et relations avec les alumni                  | 456                         | 515                         | (59)              |
| Administration générale                                     | 890                         | 771                         | 119               |
|   | <b>8 741</b>                | <b>8 340</b>                | <b>401</b>        |
| <b>Bâtiments et terrains</b>                                |                             |                             |                   |
| Direction des ressources matérielles                        | 659                         | 596                         | 63                |
| Service de planification des installations physiques        | 230                         | 221                         | 9                 |
| Entretien et réparation                                     | 3 880                       | 3 682                       | 198               |
| Centre de formation médicale                                | 1 636                       | 1 601                       | 35                |
| Centre de médecine de précision                             | 1 176                       | 1 150                       | 26                |
| La Chaudière, eau, égouts, électricité, etc.                | 5 306                       | 5 190                       | 116               |
| Conciergerie  | 2 504                       | 2 416                       | 88                |
| Sécurité  | 1 769                       | 1 515                       | 254               |
| Rénovations et équipement                                   | 2 466                       | 2 146                       | 320               |
|   | <b>19 626</b>               | <b>18 517</b>               | <b>1 109</b>      |
| <b>Charges extraordinaires</b>                              |                             |                             |                   |
| Régimes de pension  |                             |                             |                   |
| Déficit de continuité - Contributions supplémentaires       | 804                         | 3 096                       | (2 292)           |
| Infrastructures académiques                                 | 411                         | 411                         | -                 |
| Investissements stratégiques                                | 300                         | 300                         | -                 |
|   | <b>1 515</b>                | <b>3 807</b>                | <b>(2 292)</b>    |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                    | <b>123 468</b>              | <b>118 284</b>              | <b>5 184</b>      |
| <b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>                                  | <b>(271)</b>                | <b>179</b>                  | <b>(450)</b>      |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS D'EDMUNDSTON  
PRODUITS (000 \$)

|  | Budget<br><u>2026-2027</u> | Budget<br><u>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Scolarité</b>                               |                            |                            |                   |
| Temps complet                                  | 5 515                      | 4 885                      | 630               |
| Temps partiel                                  | 294                        | 294                        | -                 |
|  | <b>5 809</b>               | <b>5 179</b>               | <b>630</b>        |
| <b>Subventions</b>                             |                            |                            |                   |
| Provinciales                                   |                            |                            |                   |
| Non-restreinte                                 | 9 590                      | 9 590                      | -                 |
| Spécifiques                                    |                            |                            |                   |
| Science infirmière - Recrutement international | 231                        | 208                        | 23                |
| Science infirmière - Passerelle                | 198                        | 187                        | 11                |
| Musée du Madawaska                             | 75                         | 75                         | -                 |
| Centre d'excellence en pédagogie               | 18                         | 18                         | -                 |
|  | <b>10 112</b>              | <b>10 078</b>              | <b>34</b>         |
| Fédérale - Fonds de soutien à la recherche     | 10                         | 21                         | (11)              |
|  | <b>10 122</b>              | <b>10 099</b>              | <b>23</b>         |
| <b>Autres produits</b>                         |                            |                            |                   |
| Intérêts sur placements                        | 100                        | 75                         | 25                |
| Divers   | 413                        | 398                        | 15                |
|  | <b>513</b>                 | <b>473</b>                 | <b>40</b>         |
| <b>Entreprises auxiliaires</b>                 |                            |                            |                   |
| Surplus / (Déficit)                            | <b>109</b>                 | <b>122</b>                 | <b>(13)</b>       |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                      | <b>16 553</b>              | <b>15 873</b>              | <b>680</b>        |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS D'EDMUNDSTON  
CHARGES (000 \$)

|  | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Académique - Enseignement</b>                             |                             |                             |                   |
| Arts et Lettres  | 1 074                       | 1 091                       | (17)              |
| Sciences   | 1 096                       | 1 264                       | (168)             |
| Éducation  | 617                         | 577                         | 40                |
| Administration des affaires                                  | 520                         | 416                         | 104               |
| Sciences humaines  | 1 728                       | 1 526                       | 202               |
| Foresterie   | 1 630                       | 1 683                       | (53)              |
| Science infirmière   | 1 936                       | 1 700                       | 236               |
| Recherche universitaire                                      | 75                          | 42                          | 33                |
| Formation continue   | 262                         | 259                         | 3                 |
|  | <b>8 938</b>                | <b>8 558</b>                | <b>380</b>        |
| <b>Académique - Soutien</b>                                  |                             |                             |                   |
| Bibliothèque   | 390                         | 369                         | 21                |
| Direction générale des technologies                          | 671                         | 511                         | 160               |
| Services à l'enseignement                                    | (2)                         | (3)                         | 1                 |
| Musée du Madawaska   | 83                          | 82                          | 1                 |
| Services pédagogiques et Centre de services académiques      | 769                         | 669                         | 100               |
| Centre d'excellence en pédagogie                             | 55                          | 55                          | -                 |
| Recrutement  | 233                         | 220                         | 13                |
|  | <b>2 199</b>                | <b>1 903</b>                | <b>296</b>        |
| <b>Services aux personnes étudiantes</b>                     |                             |                             |                   |
| Direction  | 412                         | 456                         | (44)              |
| Sports universitaires  | 96                          | 94                          | 2                 |
| Loisirs socioculturels / La Cheminée                         | 115                         | 113                         | 2                 |
| Bourses  | 821                         | 727                         | 94                |
|  | <b>1 444</b>                | <b>1 390</b>                | <b>54</b>         |
| <b>Administration</b>  |                             |                             |                   |
| Vice-rectorat  | 331                         | 306                         | 25                |
| Service des finances   | 603                         | 556                         | 47                |
| Ressources humaines  | 236                         | 206                         | 30                |
| Service des communications et<br>Développement universitaire | 154                         | 176                         | (22)              |
| Budget central   | 270                         | 274                         | (4)               |
|  | <b>1 594</b>                | <b>1 518</b>                | <b>76</b>         |
| <b>Bâtiments et terrains</b>                                 |                             |                             |                   |
| Réparation et Sécurité                                       | 420                         | 383                         | 37                |
| La Chaudière, eau, égouts, électricité, etc.                 | 832                         | 768                         | 64                |
| Conciergerie   | 325                         | 321                         | 4                 |
| Rénovations et équipement                                    | 479                         | 457                         | 22                |
|  | <b>2 056</b>                | <b>1 929</b>                | <b>127</b>        |



FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS D'EDMUNDSTON  
CHARGES (000 \$)

|   | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Charges extraordinaires</b>                        |                             |                             |                   |
| Régimes de pension                                    |                             |                             |                   |
| Déficit de continuité - Contributions supplémentaires | 85                          | 479                         | (394)             |
| Infrastructure  | 250                         | -                           | 250               |
|   | <u>335</u>                  | <u>479</u>                  | <u>(144)</u>      |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                              | <u>16 566</u>               | <u>15 777</u>               | <u>789</u>        |
| <b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>                            | <u>(13)</u>                 | <u>96</u>                   | <u>(109)</u>      |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE SHIPPAGAN  
PRODUITS (000 \$)

|  | Budget<br><u>2026-2027</u> | Budget<br><u>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>Scolarité</b>                               |                            |                            |                   |
| Temps complet                                  | 4 173                      | 4 802                      | (629)             |
| Temps partiel                                  | 599                        | 996                        | (397)             |
|  | <b>4 772</b>               | <b>5 798</b>               | <b>(1 026)</b>    |
| <b>Subventions</b>                             |                            |                            |                   |
| Provinciales                                   |                            |                            |                   |
| Non-restreinte                                 | 7 437                      | 7 438                      | (1)               |
| Spécifiques                                    |                            |                            |                   |
| Science infirmière - Mission soins infirmiers  | 733                        | 1 152                      | (419)             |
| Science infirmière - Recrutement international | 320                        | 215                        | 105               |
| Science infirmière - Passerelle                | 94                         | 136                        | (42)              |
| Centre d'excellence en pédagogie               | 18                         | 18                         | -                 |
|  | <b>8 602</b>               | <b>8 959</b>               | <b>(357)</b>      |
| Fédérale - Fonds de soutien à la recherche     | 64                         | 69                         | (5)               |
|  | <b>8 666</b>               | <b>9 028</b>               | <b>(362)</b>      |
| <b>Autres produits</b>                         |                            |                            |                   |
| Vente de services CCNB-PA                      | 359                        | 352                        | 7                 |
| Intérêts sur placements                        | 100                        | 100                        | -                 |
| Locations                                      | 4                          | 4                          | -                 |
| Divers   | 232                        | 230                        | 2                 |
|  | <b>695</b>                 | <b>686</b>                 | <b>9</b>          |
| <b>Entreprises auxiliaires</b>                 |                            |                            |                   |
| Surplus / (Déficit)                            | <b>(216)</b>               | <b>(173)</b>               | <b>(43)</b>       |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                      | <b>13 917</b>              | <b>15 339</b>              | <b>(1 422)</b>    |

FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE SHIPPAGAN  
CHARGES (000 \$)

|  | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Académique - Enseignement</b>             |                             |                             |                   |
| Administration, Arts et Sciences humaines    | 2 130                       | 2 000                       | 130               |
| Sciences                                     | 2 273                       | 2 266                       | 7                 |
| Science infirmière                           | 3 448                       | 3 098                       | 350               |
| Recherche universitaire                      | 34                          | 9                           | 25                |
| Formation continue                           | 417                         | 868                         | (451)             |
|  | <b>8 302</b>                | <b>8 241</b>                | <b>61</b>         |
| <b>Académique - Soutien</b>                  |                             |                             |                   |
| Décanat des études                           | 499                         | 407                         | 92                |
| Bibliothèque                                 | 263                         | 236                         | 27                |
| Direction générale des technologies          | 762                         | 732                         | 30                |
| Registrariat                                 | 257                         | 265                         | (8)               |
| Centre d'excellence en pédagogie             | 43                          | 43                          | -                 |
| Recrutement                                  | 166                         | 99                          | 67                |
| Service de l'imprimerie                      | 27                          | 27                          | -                 |
|  | <b>2 017</b>                | <b>1 809</b>                | <b>208</b>        |
| <b>Services aux personnes étudiantes</b>     |                             |                             |                   |
| Direction                                    | 259                         | 463                         | (204)             |
| Services de santé et d'orientation           | 66                          | 60                          | 6                 |
| Loisirs socioculturels                       | 115                         | 114                         | 1                 |
| Sports universitaires                        | 91                          | 87                          | 4                 |
| Bourses                                      | 210                         | 468                         | (258)             |
|  | <b>741</b>                  | <b>1 192</b>                | <b>(451)</b>      |
| <b>Administration</b>                        |                             |                             |                   |
| Administration générale                      | 130                         | 220                         | (90)              |
| Vice-rectorat                                | 442                         | 358                         | 84                |
| Service des finances et Ressources humaines  | 612                         | 601                         | 11                |
| Anciens, anciennes et amis                   | -                           | 59                          | (59)              |
| Service des communications                   | 141                         | 122                         | 19                |
| Budget central                               | 217                         | 220                         | (3)               |
|  | <b>1 542</b>                | <b>1 580</b>                | <b>(38)</b>       |
| <b>Bâtiments et terrains</b>                 |                             |                             |                   |
| Entretien et réparation                      | 414                         | 492                         | (78)              |
| Conciergerie                                 | 636                         | 585                         | 51                |
| La Chaudière, eau, égouts, électricité, etc. | 834                         | 810                         | 24                |
| Rénovations et équipement                    | 62                          | 231                         | (169)             |
| Service de la dette                          | 134                         | 134                         | -                 |
|  | <b>2 080</b>                | <b>2 252</b>                | <b>(172)</b>      |



FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL  
CAMPUS DE SHIPPAGAN  
CHARGES (000 \$)

|   | <u>Budget<br/>2026-2027</u> | <u>Budget<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|---|-----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| <b>Charges extraordinaires</b>                        |                             |                             |                   |
| Régimes de pension                                    |                             |                             |                   |
| Déficit de continuité - Contributions supplémentaires | 91                          | 354                         | (263)             |
| Investissements stratégiques                          | 3                           | 45                          | (42)              |
|   | <b>94</b>                   | <b>399</b>                  | <b>(305)</b>      |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                              | <b>14 776</b>               | <b>15 473</b>               | <b>(697)</b>      |
| <b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b>                            | <b>(859)</b>                | <b>(134)</b>                | <b>(725)</b>      |

ENTREPRISES AUXILIAIRES  
SOMMAIRE DU BUDGET (000 \$)

|                            | <u>Moncton</u> | <u>Edmundston</u> | <u>Shippagan</u> | <u>Total<br/>2026-2027</u> | <u>Total<br/>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|----------------------------|----------------|-------------------|------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| <b>PRODUITS</b>            |                |                   |                  |                            |                            |                   |
| Résidences                 | 3 859          | 471               | 430              | 4 760                      | 4 731                      | 29                |
| Services alimentaires      | 1 590          | -                 | -                | 1 590                      | 1 768                      | (178)             |
| Science de l'environnement | 1 599          | -                 | -                | 1 599                      | 1 520                      | 79                |
| Librairie                  | 997            | 344               | 86               | 1 427                      | 1 401                      | 26                |
| Valorès                    | -              | -                 | 207              | 207                        | 207                        | -                 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>  | <b>8 045</b>   | <b>815</b>        | <b>723</b>       | <b>9 583</b>               | <b>9 627</b>               | <b>(44)</b>       |
| <b>CHARGES</b>             |                |                   |                  |                            |                            |                   |
| Résidences                 | 3 422          | 337               | 672              | 4 431                      | 4 183                      | 248               |
| Services alimentaires      | 1 940          | -                 | -                | 1 940                      | 2 132                      | (192)             |
| Science de l'environnement | 1 436          | -                 | -                | 1 436                      | 1 356                      | 80                |
| Librairie                  | 1 122          | 369               | 153              | 1 644                      | 1 621                      | 23                |
| Valorès                    | -              | -                 | 114              | 114                        | 111                        | 3                 |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>   | <b>7 920</b>   | <b>706</b>        | <b>939</b>       | <b>9 565</b>               | <b>9 403</b>               | <b>162</b>        |
| <b>SURPLUS / (DÉFICIT)</b> | <b>125</b>     | <b>109</b>        | <b>(216)</b>     | <b>18</b>                  | <b>224</b>                 | <b>(206)</b>      |

**ANNEXE A  
DROITS DE SCOLARITÉ ET AUTRES FRAIS (\$)**

|   | <u>2026-2027</u> | <u>2025-2026</u> | <u>Variations</u>  |
|---|------------------|------------------|--|
| <b>1 - DROITS DE SCOLARITÉ</b>  |                  |                  |  |
| <b>A - 1<sup>er</sup> cycle - Temps complet</b>   |                  |                  |  |
| Personnes étudiantes canadiennes  | 8 601            | 8 270            | 331  |
| Personnes étudiantes internationales  | 15 761           | 15 155           | 606  |
| <b>B - 1<sup>er</sup> cycle - Temps partiel - Taux par crédit de cours</b>  |                  |                  |  |
| Personnes étudiantes canadiennes  | 289              | 278              | 11   |
| Personnes étudiantes internationales  | 524              | 504              | 20   |
| <b>C - 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles</b>  |                  |                  |  |
| Personnes étudiantes canadiennes - taux par crédit de cours   | 334              | 321              | 13   |
| Personnes étudiantes canadiennes - taux par crédit de thèse ou mémoire  | 248              | 238              | 10   |
| Personnes étudiantes internationales - taux par crédit de cours   | 579              | 557              | 22   |
| Personnes étudiantes internationales - taux par crédit de thèse ou mémoire  | 486              | 467              | 19   |
| Personnes étudiantes en instance de thèse ou mémoire - taux par session   | 334              | 321              | 13   |
| <b>2 - FRAIS ACADÉMIQUES SUPPLÉMENTAIRES</b>  |                  |                  |  |
| A - Programme de Bacc. en science infirmière - Formation clinique   | 850              | 750              | 100  |
| B - Programme de Juris Doctor   | 2 000            | 1 000            | 1 000  |
| <b>C - Cours par tutorat :</b>  |                  |                  |  |
| 1 <sup>er</sup> cycle - taux par cours  | 1 519            | 1 461            | 58   |
| Cycles supérieurs - taux par cours  | 1 669            | 1 605            | 64   |
| D - Frais relatifs aux programmes coopératifs - taux par stage  | 1 000            | 1 000            | -  |
| <b>E - Frais technologiques</b>   |                  |                  |  |
| Personne étudiante inscrite à temps complet (sauf programmes d'ingénierie)  | 155              | 147              | 8  |
| Programmes d'ingénierie   | 463              | 441              | 22   |
| F - Frais afférents - Formation continue - cours à distance - taux par crédit de cours  | 65               | 60               | 5  |
| G - Personnes étudiantes de troisième âge (65 ans et plus)<br><i>(Personnes de citoyenneté canadienne ou ayant résidence permanente et habitant au N.-B.)</i>             |                  |                  | <i>Gratuité de droits de scolarité si intégrées à des cours existants et avec inscription en tant que personne étudiante auditrice</i> |
| <b>3 - AUTRES FRAIS</b>   |                  |                  |  |
| <b>A - Stationnement - Campus de Moncton</b>  |                  |                  |  |
| Personnes étudiantes  | 299              | 293              | 6  |
| Personnes employées   | 459              | 450              | 9  |
| B - Activités et installations culturelles et sportives   | 125              | 120              | 5  |
| C - Amélioration des infrastructures  | 140              | 100              | 40   |
| D - Réussite étudiante  | 69               | 66               | 3  |
| <b>E - Étude de dossier</b>   |                  |                  |  |
| Personnes étudiantes canadiennes et résidentes permanentes  | 70               | 70               | -  |
| Personnes étudiantes internationales  | 300              | 300              | -  |
| <i>À noter : une somme de 230 \$ sera créditée à la facture de la personne étudiante, seulement si l'inscription a lieu à la session d'admission demandée ou reportée</i> |                  |                  |  |
| F - Frais liés aux droits d'auteur  | 16               | 50               | (34)   |
| G - Attestations d'inscription<br><i>(applicable à chaque session lors de la demande de la personne étudiante)</i>  | 15               | 15               | -  |
| H - Relevé de notes   | 15               | 15               | -  |

**ANNEXE A**  
**DROITS DE SCOLARITÉ ET AUTRES FRAIS (\$)**

|  | <u>2026-2027</u> | <u>2025-2026</u> | <u>Variations</u> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <b>3 - AUTRES FRAIS (suite)</b>  |                  |                  |                   |
| I - Remplacement - Carte d'identité  | 25               | 25               | -                 |
| J - Facture pro forma  | 15               | 15               | -                 |
| K - Duplicata de diplômes  | 60               | 60               | -                 |
| <b>4 - LOGEMENT (Session automne-hiver) tarifs approuvés par le CDU-251206</b> |                  |                  |                   |
| <b>Campus de Moncton</b>   |                  |                  |                   |
| A - Résidence Lafrance (studio)  | 6 324            | 6 140            | 184               |
| B - Résidence Pierre-A.-Landry (studio)  | 7 104            | 6 897            | 207               |
| <b>C - Résidence Lefebvre</b>  |                  |                  |                   |
| Type 1   | 4 656            | 4 520            | 136               |
| Type 2   | 5 266            | 5 113            | 153               |
| Studio - 3 chambres  | 4 864            | 4 722            | 142               |
| Studio - 2 chambres  | 5 892            | 5 720            | 172               |
| Studio - 2 chambres/salon  | 6 157            | 5 978            | 179               |
| D - Résidence Médard-Collette  | 5 973            | 5 799            | 174               |
| <b>E - Résidences hors campus - taux par personne (McLaughlin et Morton)</b>   |                  |                  |                   |
| Groupe de 3 (2 chambres)   | 3 032            | 2 944            | 88                |
| Groupe de 2 (2 chambres)   | 4 628            | 4 493            | 135               |
| Groupe de 2 (1 chambre)  | 3 789            | 3 679            | 110               |
| Groupe de 1 (1 chambre)  | 7 671            | 7 448            | 223               |
| <b>Campus d'Edmundston</b>   |                  |                  |                   |
| A - Chambre simple   | 4 035            | 3 917            | 118               |
| B - Studio   | 4 689            | 4 552            | 137               |
| <b>Campus de Shippagan</b>   |                  |                  |                   |
| <b>A - Résidence Jean-Guy Rioux</b>  |                  |                  |                   |
| Groupe de 3  | 2 848            | 2 765            | 83                |
| Groupe de 2  | 4 351            | 4 224            | 127               |
| <b>B - Résidence Raymond-Chiasson</b>  |                  |                  |                   |
| Groupe de 2  | 4 696            | 4 559            | 137               |
| Studio   | 5 380            | 5 223            | 157               |
| <b>C - Résidence étudiante - 122, 8e rue</b>                                   |                  |                  |                   |
| Groupe de 2 (2 chambres)   | 4 696            | 4 559            | 137               |
| Studio   | 4 840            | 4 699            | 141               |
| <b>D - Résidence étudiante - 188, boul. J. D. Gauthier</b>                     |                  |                  |                   |
| Groupe de 2 (2 chambres)   | 4 696            | 4 559            | 137               |
| Studio   | 5 380            | 5 223            | 157               |
| <b>E - Résidence étudiante - 149, rue DeGrâce</b>                              |                  |                  |                   |
| Groupe de 3 (2 chambres)   | 2 848            | 2 765            | 83                |
| Groupe de 2 (2 chambres)   | 4 696            | 4 559            | 137               |

ANNEXE B  
SOMMAIRE DES INSCRIPTIONS À TEMPS COMPLET\*  
2025-2026 à 2026-2027

|   | Budget<br>2025-2026 | Prévision<br>2025-2026 | Budget<br>2026-2027 | Variations                         |                                       |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
|   |                     |                        |                     | Budget 25-26<br>et<br>Budget 26-27 | Prévision 25-26<br>et<br>Budget 26-27 |
| <b>Campus de Moncton</b>                |                     |                        |                     |                                    |                                       |
| 1 <sup>er</sup> cycle                   | 3 507               | 3 711                  | 3 671               | 164                                | (40)                                  |
| 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> cycles | 494                 | 633                    | 623                 | 129                                | (10)                                  |
|   | 4 001               | 4 344                  | 4 294               | 293                                | (50)                                  |
| Augmentation / Diminution (%)           |                     | 8,6                    | (1,2)               |                                    |                                       |
| <b>Campus d'Edmundston</b>              | 430                 | 477                    | 465                 | 35                                 | (12)                                  |
| Augmentation / Diminution (%)           |                     | 10,9                   | (2,5)               |                                    |                                       |
| <b>Campus de Shippagan</b>              | 423                 | 400                    | 374                 | (49)                               | (26)                                  |
| Augmentation / Diminution (%)           |                     | (5,4)                  | (6,5)               |                                    |                                       |
| <b>TOTAL - INSTITUTION</b>              | <b>4 854</b>        | <b>5 221</b>           | <b>5 133</b>        | <b>279</b>                         | <b>(88)</b>                           |
| Augmentation / Diminution (%)           |                     | 7,6                    | (1,7)               |                                    |                                       |

\*Moyenne annuelle du nombre de personnes étudiantes facturées